PLANO DE COMUNICAÇÃO RACIOCÍNIO BÁSICO

Hoje, o maior desafio de comunicação do Poder Judiciário do Estado da Bahia é a mudança na percepção do cidadão quanto à qualidade da Justiça existente no território bajano. A rigor tal dilema é vivido por todo o Judiciário brasileiro, criticado e questionado quanto à sua capacidade de responder aos anseios sociais, visto como lento e parcial, sendo apontado como um dos mais ineficientes, ineficazes e iníquos do mundo.

Diversas pesquisas de opinião mostram a desconfiança da população brasileira em relação ao Judiciário. Um exemplo é o Índice de Confiança na Justiça no Brasil (ICJBrasil), da Fundação Getúlio Vargas, aplicado anualmente de 2009 até 2017 e retomado no final de 2020. Em 2021, o ICJBrasil mostrou que a opinião das pessoas entrevistadas em relação ao Judiciário melhorou, mas elas se mostraram, seja no ambiente social, empresarial ou econômico, menos dispostas a recorrer à Justica para solucionar seus conflitos.

É claro que o resgate da credibilidade do Poder Judiciário do Estado da Bahia, como bem observou o presidente desta corte, o Desa. Nilton Castelo Branco, em seu discurso de posse, conta com o desafio adicional de superar danos trazidos à sua imagem que "restou profundamente abalada com os acontecimentos descortinados no ano de 2019 pela denominada Operação Faroeste". Mas não há desafio para o qual não haja superação.

A reversão dessa percepção exige, certamente, um amplo investimento em comunicação. que passa necessariamente por ações de publicidade e propaganda, além, claro, das outras frentes comunicacionais. Como fonte de elementos reais e simbólicos para esse trabalho de reconfiguração de reputação, podemos observar o extenso e intenso esforço do Poder Judiciário realizado nos últimos anos para criar condições estruturais e operacionais para o resgate de sua legitimidade pública na solução de conflitos sociais. São elementos ricos a serem publicizados nessa perspectiva de reconfiguração de sua imagem institucional. O 1º lugar no Ranking Nacional da Transparência do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) é um "certificado" desse empenho.

É possível observar, ainda, que no Poder Judiciário as inovações têm sido, em grande parte, as principais responsáveis pela efetividade e eficácia do trabalho desenvolvido. Porém, não se trata apenas de incorporação de novos recursos tecnológicos, mas também de modificações acentuadas no próprio modelo de gestão da instituição, com a adoção do planejamento estratégico de longo prazo, o que tem alterado de forma profunda a sua esfera administrativa. É preciso que os seus públicos-alvo consigam enxergar o impacto tal esforco nos servicos jurisdicionais disponibilizados.

A própria estrutura física do PJBA foi ampliada, nos últimos anos, nas suas duas instâncias, a fim de que fosse possível tornar a Justiça mais acessível aos cidadãos, criando vias de inclusão social. As Unidades Judiciais que compõem o 1º Grau de jurisdição, como as Varas, os Juizados e os Centros de Conciliação, seguem adicionando modificações periódicas, ajustando a oferta de serviços às mudanças sociais e às demandas das comunidades dos 417 municípios baianos. Outro ponto crucial tem sido o trabalho de aperfeiçoamento contínuo de magistrados, servidores e colaboradores, especialmente do interior do estado, desenvolvido pela Universidade Corporativa da instituição.

Todas essas ações, cada uma delas, merecem uma atenção especial de comunicação publicitária da instituição, não apenas no âmbito dos públicos que usam os servicos jurisdicionais, mas para toda a sociedade baiana. Especialmente ações que consolidam a ideia de humanização da Justiça, sejam aquelas que beneficiam diretamente as chamadas minorias sociais (idosos, população em situação de risco, mulheres, negros, indígenas, homossexuais...) sejam aquelas que reafirmam os valores da instituição: transparência, acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilidade.

Evidentemente existem aspectos de difícil equacionamento no curto prazo. Segundo o relatório "Justiça em Números", publicado em 2021, pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), o Poder Judiciário baiano tem vivenciado desde 2014 o número de juízes em queda. Em 2014, eram 652 magistrados em exercício em todo o estado. Em 2020, caiu para 572

- uma redução de 80 profissionais. Naquele ano, o PJBA tinha 356 cargos de juízes titulares e substitutos vagos. O concurso em vigor busca minimizar essa defasagem, como também a de servidores, que hoje somam mais de 7.400, lotados nas 98 varas na capital e 236 comarcas do interior do estado. Claro que essa diferença entre o real e o ideal impacta na qualidade do serviço jurisdicional entregue à sociedade.

Mas o que pudemos identificar é que todo esse movimento tem se tornado perceptível para os usuários da Justiça na ponta. Certamente para isso tem contribuído o trabalho desenvolvido pela comunicação institucional do órgão, com papel crucial nessa mudança gradual que, certamente, vem se processando na percepção dos seus diversos públicosalvo, mudança essa que, claro, em termos substantivos, demanda tempo. Dentre esses públicos que identificamos como mais relevantes estão a sociedade em geral, mas também a imprensa, os profissionais da área jurídica, advogados em especial, instituições públicas e privadas com interface contínua com o PJBA e instituições da sociedade civil organizada, em particular dos grupos ideológicos minoritários, dentre outros.

Em uma análise da comunicação atual do Poder Judiciário é possível constatarmos que as suas ações institucionais têm criado meios de se cultivar a memória das suas conquistas, ao mesmo tempo em que podemos ver uma organização com olhos nas demandas sociais. Suas publicações e matérias veiculadas na imprensa sinalizam ações do PJBA voltadas à pacificação social, à proteção das crianças e dos adolescentes, das mulheres, dos grupos vulneráveis, do combate à discriminação racial e à intolerância religiosa, o que atesta quanto se tem trabalhado para garantir a plenitude dos direitos humanos.

Há peças de comunicação da instituição apontando para o empoderamento das minorias que vêm reivindicando meios de inclusão social, uma atenção especial a inovações tecnológicas da informação e comunicação, assim como o cuidado com as novas demandas de cidadãos cada vez mais "globalizados". A preocupação com a inclusão social está também expressa em detalhes como, por exemplo, a incorporação no site do órgão de ferramentas de acessibilidade, para facilitar a obtenção de informações por pessoas com deficiência visual ou auditiva.

Todas essas ações coadunam com o propósito comunicacional da instituição. Basta observarmos o objetivo geral da comunicação do PJBA, como sinaliza o briefing deste edital: garantir a divulgação das suas ações e atividades através dos principais meios de comunicação; e seus objetivos específicos: informar e orientar os jurisdicionados, prestar contas à sociedade, criar e manter canal direto de comunicação com os cidadãos.

A soma dos avanços verificados em todas as suas frentes vem garantido ao PJBA dar passos consistentes em direção à concretização de sua missão máxima: assegurar o acesso à Justiça visando a paz social; e, simultaneamente, se projetar concretizando sua visão de futuro: ser modelo de excelência na prestação jurisdicional, como sinaliza o mapa estratégico(http://www5.tjba.jus.br/estrategia/wpcontent/uploads/2022/01/PJBA20212026. pdf). Por tudo isso, o que fica evidente é que o excelente desempenho no ranking de transparência promovido anualmente pelo CNJ atesta a qualidade do trabalho que vem sendo desenvolvido ao longo dos últimos anos, baseado em economicidade, eficiência, transparência, diálogo e moralidade. Trata-se de conquista relevante, resultado direto de muito trabalho e empenho dos grupos de trabalho, comissões, conselhos, coordenadorias, comitês, núcleos e secretarias do PJBA.

Desta constatação reafirma-se o nosso partido temático, a transparência, ou posto de forma mais ampla, a conquista do "1º Lugar no Prêmio (Ranking) de Transparência do Conselho Nacional de Justiça 2022". Entendemos que um dos atributos centrais na configuração de uma imagem organizacional positiva é o da confiança. Afinal, não há nenhuma possibilidade de se estabelecer relações substantivas sem o espírito de confiança entre as partes envolvidas. E, nesse sentido, a transparência é aspecto essencial ao resgate dessa confiança nas instituições públicas, algo que se soma à percepção de eficácia, probidade e senso de justiça. E é a partir de tais constatações que propomos para nossa campanha o conceito a ser defendido na estratégia.

A seguir apresentamos nossa estratégia de comunicação publicitária em detalhes!

W

PLANO DE COMUNICAÇÃO ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO

O Poder Judiciário do Estado da Bahia (PJBA) é o mais antigo da América Latina, com mais de 400 anos de atuação regular. Uma instituição de tamanha importância e longevidade, certamente, não passa incólume a desafios de relevância e integração com a sociedade, tão pouco escreve uma trajetória linear, tendo em seus ciclos históricos momentos de natural oscilação - ora em evidência proeminente, ora com alguma calmaria restauradora, mas sempre em evolução de concepções e práticas que preservem a integridade de sua essência e seus valores.

Sua tarefa não é simples, ainda mais quando nos referimos à determinação e à restauração de direitos, à mediação de conflitos, à contribuição para uma melhor harmonização de comportamentos coletivos e tantos outros desafios colocados à natureza humana e à coexistência entre os seus iguais - posto que são diferentes. Sua existência transversalizada a serviço da sociedade, com papel normativo em defesa da democracia e dos direitos fundamentais, enobrece a instituição, mas também eleva sobre si expectativas de efetividade e credibilidade. Por isso mesmo, exigem do PJBA quase uma infalibilidade, com uma conduta clara e transparente ao cidadão — referente ao todo e às partes, ou seja, enquanto instituição e em cada uma de suas frentes de atuação, a despeito dos eventuais obstáculos conceituais, estruturais, financiadores e mesmo administrativos.

Vivemos uma crescente aceleração e complexidade. Nesse ambiente, a comunicação organizacional/institucional é demandada a também a se atualizar e passar a ser, como se denomina atualmente, uma comunicação estratégica. Ou seja, uma comunicação integrada e integral, 360° e transversal sobre temas e públicos, que ocupa lugar valioso e determinante para conseguir efetivamente chegar às pessoas, colocar-se em sintonia com suas dores, anseios e preferências, estar presente em suas rotinas, em qualquer lugar e a qualquer momento, não podendo, portanto, prescindir de se colocar, de estar presente e de fazer parte, da melhor forma possível. Mais do que nunca, não basta ser, e é indispensável sê-lo, mas também é preciso parecer ser, sob risco de não ser percebido em sua realidade e reputação desejada.

Dito isso, compreender que o desafio de comunicação do Poder Judiciário do Estado da Bahia está para além de seus anseios e objetivos institucionais precípuos foi fundamental para a elaboração do plano de comunicação publicitária que passamos a apresentar, porque nos colocando em outro patamar de reflexões e entendimentos, nos conduzimos também a melhores condições de observar potencial e oportunidades de direcionamentos estratégicos e ações a serem propostas.

A visão que elaboramos, da sinergia existente entre as partes e o todo, nos permitiu acomodar o desafio central de comunicação do PJBA - o resgate da credibilidade e restauração da confiança, com a temática da campanha simulada - 1º lugar no Ranking Nacional da Transparência do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), estabelecendo assim a clara correlação do quanto essa parte (a campanha) pode agregar e fortalecer o todo (a reputação e a percepção da sociedade em relação ao PJBA), bem como o todo justifica e lastreia a relevância da parte.

Iniciamos a apresentação desta proposta pontuando o quanto é necessário ao Poder Judiciário do Estado da Bahia estar mais presente no cotidiano da sociedade por meio de campanhas que o posicionem na mente da população não apenas pelo seu significado e importância, mas também por sua atuação eficiente, com gestão atualizada e comprometida com os anseios e as necessidades do cidadão e da sociedade. Reforçamos, portanto, que diante do intenso noticiário e da velocidade das redes sociais, é necessário que o PJBA mobilize mais intensamente o seu rico arsenal simbólico, por meio de sucessivas campanhas publicitárias, construindo e mantendo um fio narrativo que costura a percepção desejada por meio de associações positivas evocadas na mente das pessoas. É sabido que tudo comunica, não apenas o que é mostrado e dito, nem somente como é mostrado e dito — as pessoas constroem suas percepções a partir de seus próprios repertórios, mas sobretudo a partir dos constantes estímulos a que são expostas



J.

repetidamente. Partindo da analogia de que o processo de posicionamento da marca institucional, que envolve tanto a identificação e a comunicação das características distintivas, quanto dos benefícios das ações do PJBA, e ainda da sua imagem pública, são como a montagem contínua de uma tela de quebra-cabeças, é fundamental enviar constantemente peças claras e corretas, a fim de minimizar risco de que na ausência delas ocorra uma formação distorcida em lugar da imagem desejada.

Nesse sentido, o partido temático proposto é a Transparência, tendo como ambiente o 1º Lugar no Prêmio (Ranking) de Transparência do Conselho Nacional de Justiça em 2022, que nos permitiu elaborar uma campanha simulada, garantindo protagonismo aos contornos que a Justiça deve ter de acordo com o que pensa o Poder Judiciário e, ao mesmo tempo, aspira projetar para população – ser reconhecida como uma instituição que assegura o acesso à Justiça visando a paz social (sua missão), tornando-se um modelo de excelência na prestação jurisdicional (sua visão), a partir dos seguintes valores: transparência, acessibilidade, agilidade, credibilidade eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade e responsabilidade.

Diante do exposto, como conceito propomos: QUANDO A JUSTIÇA É TRANSPARENTE, TODO MUNDO VE. E CONFIA!

E já que estamos iniciando a apresentação pela disposição do conceito aplicado ao todo, antecipamos que ele comporta, dentro dessa construção, uma série de outras abordagens que podem auxiliar o PJBA na restauração de sua reputação confiável, bem como no claro estabelecimento do seu posicionamento no imaginário coletivo, por meio de diversas outras aplicações, tais como "quando a Justiça é eficiente", ou "quando a Justiça é humanizada", "quando a Justiça é cidadã", "quando a Justiça é acolhedora", ágil, veloz, dentre outros incontáveis atributos que fortaleçam a Justiça como o PJBA a compreende e busca praticála. Conforme seja a temática e a ação que o PJBA tenha realizado, essa abordagem conceitual pode ser alocada de modo a reforçar a sua atuação qualificada no estado e, consequentemente, a sua confiabilidade. Isso garante uma continuidade nas campanhas de comunicação.

Passando a detalhar a campanha simulada, vale enfatizar que, diante do momento institucional do PJBA, considerando sua trajetória recente, sua mudança de gestão e suas expectativas futuras, realizar uma campanha para dar visibilidade a tão relevante conquista, como o 1º lugar no Ranking Nacional da Transparência do CNJ, é não apenas estrategicamente indispensável como oportuno. Trata-se de uma situação concreta, valiosa e com substância capaz de demonstrar à população muito mais do que uma premiação, o enorme comprometimento ativo que foi dedicado para que essa primeira colocação tenha sido alcançada. Ou seja, é muito menos sobre o prêmio em si — com brilho que comumente emana de tais premiações -, e muito mais sobre o esforço, o investimento e o compromisso dispensado pelo PJBA para alcançá-lo.

Sobre o conceito proposto - QUANDO A JUSTIÇA É TRANSPARENTE, TODO MUNDO VÊ. E CONFIA! -, temos em conta que é da natureza humana, e próprio das pessoas mais comuns, dar mais credibilidade àquilo que se consegue ver. A materialização tem sua força exatamente por permitir essa constatação factual, essa espécie de checagem que todo ser humano busca quando quer confirmar uma impressão, um sentimento e consolidar suas percepções. Transparência enquanto conceito envolve uma série de sutilezas de significado, seja quanto à clareza, a informações, à disponibilidade, dentre outros, mas para o senso comum, de uma população que possui inclusive ampla variação de letramento, e ainda em tempos tão intensos e conturbados como os atuais, a transparência diz respeito, sobretudo, à confiança ("fulano é transparente; um sujeito sem rodeios, sem subterfúgios"). Assim, o que precisa ser conhecido, ou o que se deseja saber, o será na mesma proporção da clareza, da facilidade do acesso, da transparência. E é por essa razão que a campanha publicitária contemplada na presente proposta adota uma linguagem simples e direta, sem abrir mão de uma abordagem conceitual que preserve significado, associação simbólica e fática, constatando e ao mesmo tempo projetando a percepção desejada, de modo a reunir todos os aspectos essenciais que precisa ter para criar conexão com os diferentes públicos





que almeja alcançar. E é em função disso que o conceito ocupa o lugar de título, exatamente para não desperdiçar nenhuma palavra nem espaço necessários à visibilidade que a mensagem central precisa conter

Outro ponto importante a destacar na estratégia diz respeito à dinâmica criativa, por meio da qual buscamos consolidar uma estrutura de abordagem publicitária que confere visibilidade à conquista alcançada pelo PJBA e ainda estabelece uma conexão humanizada com as pessoas, ao dar protagonismo à transparência sem mesmo dizer exatamente essa palavra, contextualizando a mensagem central por meio do conceito e das diversas cenas que dão forma ao campo imagético, em diferentes situações que a campanha recorre visando estabelecer atratividade e identificação com o público geral.

Convém reafirmar que essa composição da campanha responde simultaneamente ao desafio central do PJBA como um todo e ao desafio específico da campanha simulada. colocando a transparência em protagonismo, o destaque ao 1º lugar no ranking em posição é complementar nessa construção imagética. Juntas essas mensagens se põem a serviço do fortalecimento da credibilidade da instituição. Tanto conceitual/informativa, quanto a estruturação das mensagens verbal/visual sintetizadas se prestam a criar conexão sem perder a força de seu conteúdo fático.

Naturalmente a comunicação jornalística tem mais possibilidade e espaço para detalhar e dar conta de todo o conjunto de implementações realizadas, mas à campanha publicitaria cabe explicitar e ampliar a reverberação do benefício e do significado que isso tem tanto para o PJBA quanto para a população baiana, considerando ainda a limitação de verba e a melhor combinação midiática que ela pode comportar. Sugerimos, para reforço e apoio à campanha, que a comunicação jornalística poderá buscar parcerias com veículos de comunicação, como jornais, rádios e canais de TV locais, para destacar as iniciativas de transparência. Que viabilize, por exemplo, entrevistas com juízes e outros profissionais da Justiça para explicar como a transparência está sendo promovida no Poder Judiciário.

Voltando ao ponto de vista criativo, no que diz respeito ao tom de voz e à linguagem, toda a estratégia criativa primou por título, palavras-chave em destaque e partido gráfico que fossem aceleradores de atratividade e de entendimento, para que haja uma compreensão de fato, uma identificação imediata e um reconhecimento convergente com as abordagens e adequações apresentadas. Notadamente, quanto ao universo visual, o recurso de cores em tons marcantes e atrativas, ainda que pouco utilizadas pela comunicação institucional do PJBA, têm a perspicácia de conferir contemporaneidade em algumas frentes ao mesmo tempo: (1) potencializar o impacto e a visibilidade das cenas, (2) destacar a comunicação do PJBA no disputado campo visual da comunicação atual - seja nas telas das TVs e smartphones, seja nas paisagens out of home em todo o estado, (3) conferir contornos de maior proximidade e modernidade, sem abrir mão da institucionalidade e de certa liturgia, ao contar inclusive com destaque ao brasão de assinatura. Com todos esses recursos criativos selecionados, buscamos também estar em sintonia fina com um universo simbólico familiarizado pela maioria da sociedade, especialmente pelo público-alvo especificado, onde conotações populares estão na devida medida para acessibilizar o rápido entendimento, sem comprometer a atmosfera pretendida.

Para concluir a apresentação da proposta, trazemos à tona a questão do período recomendado. O briefing deste edital limita-se a indicar que seja uma campanha de 30 dias, sem especificar o mês de sua realização. A rigor, uma campanha dessa natureza pede proximidade quase que imediata ao acontecimento em si, a fim de aproveitar o eventual aquecimento do assunto na mídia, em razão de coberturas jornalísticas do fato. Considerando que estamos desenvolvendo uma campanha simulada para uma premiação ocorrida em 2022 - cujo timming estaria absolutamente distanciado, mantivemos o ano em observação rigorosa ao exigido pelo edital.

Porém, o planejamento de mídia - exercício da estratégia de mídia e não-mídia - se refere ao mês de setembro de 2023. Seria exótico planejarmos para o passado. Por outro lado, veicular uma campanha tão deslocada do factual, na aproximação de um novo ranking, seria desperdício de capital simbólico. O que não quer dizer que o assunto não mereça

alguma forma de capitalização. Ao planejarmos para o futuro, abrimos espaço para, caso seja obtido igual desempenho, a proposta de campanha possa ser adotada pelo PJDA quando do anúncio do ranking deste ano.

Com relação aos veículos de mídia, a campanha contará com um mix que contempla TV, rádio e mídia exterior, de modo criterioso, cobrindo todo o território, contemplando também os meios digitais, uma vez que ela precisa de amplo alcance e requer, portanto, mídia de comunicação de massa, conforme veremos em detalhe na etapa correspondente. Além disso, é necessário equacionar mídia on e off em função da vida híbrida que temos hoje em dia, pois ninguém mais é 100% on ou off. Certamente, temos uma maioria híbrida, sendo então a mídia híbrida a que possui maior chance de alcançar a todos - digitalizados ou não. A campanha também deverá atender a comunicação interna. Além de se concentrar na divulgação externa, é importante garantir que todos os membros da instituição estejam alinhados e engajados com a campanha da transparência. Neste sentido, toda não-mídia que existe no PJBA será aproveitada para conscientizar, educar e incentivar a participação ativa de desembargadores, juízes, servidores e demais colaboradores na promoção da transparência. O sentimento de orgulho de pertencer serve como estímulo à colaboração. Como desdobramentos posteriores além da estratégia aqui apresentada, alguns caminhos adicionais podem ajudar a campanha a ampliar a conscientização e o engajamento da sociedade em relação às ações de transparência do Poder Judiciário baiano. Como estratégia de apoio sugerimos algumas ações que possam vir a consolidar toda a campanha publicitária, tais como parcerias com a mídia, eventos públicos; parcerias com organizações da sociedade civil, aproveitar todo material impresso (cartaz, folder ou outros) para distribuir em locais estratégicos, como bibliotecas, universidades e centros comunitários.

Dando continuidade à campanha, pode-se no futuro recolher depoimentos de pessoas que tenham tido experiências positivas com a transparência do Tribunal de Justiça. Esses depoimentos podem ser utilizados em materiais impressos, vídeos e nas redes sociais, para demonstrar casos reais em que a transparência contribuiu para a confiança na Justiça.

Nos dirigindo à conclusão desta exposição, consolidamos a proposta em um breve resumo, pontuando que se trata de um projeto de comunicação publicitaria que busca não apenas apresentar uma campanha simulada para promover o 1º lugar do PJBA no Ranking Nacional de Transparência do CNJ, mas principalmente dimensionar e ilustrar como uma campanha pontual e específica como esta pode ser realizada em favor de um desafio de comunicação mais amplo e sensível, que diz respeito ao resgate da confiança, ao fortalecimento e restauração contínuas da percepção positiva do PJBA pela sociedade baiana em geral. Portanto, o objetivo geral da campanha é destacar o alto patamar de transparência obtido pelo Judiciário baiano, um fortíssimo indicador para a sociedade local do empenho da instituição em recuperar a confiança dos seus públicos-alvo. Os específicos são divulgar o 1º lugar no Ranking de Transparência do CNJ em 2022 e evidenciar o compromisso da instituição em promover um sistema judiciário aberto e acessível à população.

Atentos a essa entrega, almejamos bem mais que uma vaidosa evidenciação de êxito, mas sim uma correlação clara de princípios e benefícios ao reafirmar o posicionamento do PJBA por meio do exemplo de sua atuação comprometida, de como ela se dá em termos institucionais e gerenciais, com uma associação positiva pertinente de gestão que favorece transparência e fortalece confiança. Destacar uma atuação comprometida por meio de uma premiação junto com o benefício alcançado, com sinergia conceitual e fática, direcionando ao cidadão para ser percebido com relevância, é o ponto alto da estratégia apresentada. E tudo isso através de uma abordagem criativa, atraente, impactante e simplificada, de fácil entendimento e com assimilação da mensagem central favorecida, em sintonia com elementos do universo simbólico ao qual se pretende remeter. Toda a campanha está direcionada ao público geral, conforme indicado no briefing, com indicação etária a partir dos 25 anos. Alcançará toda a Bahia, mesmo com verba limitada, em função da estratégia de mídia aplicada. Com duração de 30 dias, e alocado no mês de setembro, o período de

1

fr

campanha estimado contempla uma mídia híbrida, com perfil de massa, cujo mix reúne os tradicionais TV e rádio, convergentes com os meios digitais de maior alcance – detalhados à frente na estratégia de mídia completa. A estratégia geral é obter conexão, amplo alcance, visibilidade e abrangência.

Gostaríamos de registrar que, ao ilustrar a campanha, por meio da corporificação das peças, foram priorizados recortes dentro do tema, a fim de que melhor apresentassem as abordagens e a linguagem pretendida, bem como a assimilação da opinião pública, podendo, naturalmente ocorrer que nem todos recortes citados estejam contemplados - o que não invalida nem diminui a importância de cada um, estando presença ou ausência relacionadas tão somente ao cumprimento de permissões/restrições do edital, bem como às escolhas estratégicas da licitante.

Buscando finalizar de forma objetiva, descrevemos a seguir, sucintamente, o formato da campanha, informando o que dizer, a quem dizer, como dizer e quais os meios de comunicação selecionados.

O que dizer: QUANDO A JUSTIÇA É TRANSPARENTE, TODO MUNDO VÊ. E CONFIA! A quem dizer: público geral: População da capital, Região Metropolitana de Salvador e o interior do Estado. Público específico (1): Classes ABCD, faixa etária a partir dos 25 anos, ambos os sexos.

Como dizer: Por meio de uma linguagem humanizada e criativamente contemporânea, veicular via meios de comunicação de massa (vídeo na TV aberta, spot nas rádios e outdoor); internet (marketing digital); redes sociais (Facebook, Instagram, YouTube e WhatsApp). Além do uso de elementos não-mídia (banner display a ser veiculado no portal da instituição; cards e vídeo para as redes sociais online; e impressão de cartazes no formato A3, dentre outros).

Quando dizer: O mês de setembro foi o escolhido para a campanha, uma vez que nesse período deve sair o resultado prêmio. O período da campanha ficará compreendido entre 1º até 30 de setembro de 2023.

Considerando os aspectos apresentados e defendidos até aqui, podemos afirmar que a proposta técnica apresentada reúne todos os princípios fundamentais para obter êxito em sua execução.

N

PLANO DE COMUNICAÇÃO IDEIA CRIATIVA

Conforme já apresentado na Estratégia de Comunicação, a ideia criativa proposta se desenvolve para atender ao problema específico colocado pelo briefing, de restaurar a percepção de confiança e fortalecer a credibilidade do PJBA, junto aos seus públicos alvos por meio da divulgação do seu desempenho no Ranking da Transparência do CNJ 2022, no qual obteve colocação em 1º lugar, pontuando o que isso significa tanto para o Poder Judiciário baiano, quanto para a população por ele assistida — especialmente no sentido de garantir à sociedade pleno acesso à informação.

O partido gráfico escolhido para a campanha aqui apresentada utiliza de uma linguagem atrativa e contemporânea, diferenciada pelo recurso da aquarela em cima de imagens que fazem parte do dia a dia da relação da população, e com associações imagéticas que remetem a um ambiente jurídico desejado. A aquarela é uma técnica de pintura conhecida por sua delicadeza, fluidez e transparência, capaz de criar imagens suaves com uma sensação de leveza. Ao combinar essa técnica com imagens reais em uma peça publicitária, cria-se um contraste interessante e cativante. A mistura da aquarela com imagens reais traz uma qualidade artística e criativa à peça publicitária, tornando-a única e memorável. A combinação das texturas e cores com elementos do mundo real tende a gerar um impacto visual inusitado e marcante, despertando emoções nos espectadores e gerando a conexão pretendida.

A campanha apresenta apelos favoráveis a positivas interpretações pois, de forma sutil e simples, visa a emoção, o olhar cuidadoso, a Justiça, prevalecendo aquilo que deu certo e busca contribuir para que o PJBA seja identificado facilmente não como uma entidade etérea, burocrática, distante e inacessível, mas sim como o autêntico agente guardião, sempre zelando pela cidadania, pela paz social, capaz de criar as condições favoráveis à transformação de nossa atual realidade.

A transparência da aquarela é um apoio visual ao conceito: "QUANDO A JUSTIÇA É TRANSPARENTE, TODO MUNDO VÊ. E CONFIA!", a mensagem central é transmitida de modo acessível e simples, porém preservando a associação positiva e simbólica que se pretende marcar junto à informação do ranqueamento da instituição. Ao originalmente utilizar aquarelas em peças publicitárias, é possível despertar a curiosidade e captar a atenção do público de maneira sutil. A arte em aquarela pode transmitir uma sensação de autenticidade e criatividade, gerando uma percepção positiva da marca/instituição e do partido temático da campanha: transparência. E quando a Justiça se propõe a ser transparente, fortalece a relação de confiança no Judiciário por parte da sociedade, contribuindo com o desafio apresentado de reverter a imagem negativa que a instituição desfruta junto à população baiana.

O conceito estará presente na assinatura da marca e nas peças teremos a frase de apoio: 1º Lugar no Ranking da Transparência do Conselho Nacional de Justiça. 2022, para evocar interpretações positivas, em torno da acessibilidade e transparência do PJBA.

Para as peças escolhidas para corporificar essa campanha, foi pensado um vídeo (30') que trará algumas imagens do dia a dia do PJBA com trilha sonora e cenas. Saindo do usual, o uso somente da trilha trará um apelo mais afetivo e levará o público a fixar atenção nas cenas e palavras que aparecerão no vídeo. A trilha sonora desempenhará um papel fundamental na criação da atmosfera, estabelecendo o tom emocional e transmitindo mensagens subliminares aos espectadores. A vinheta (10') contará com o apelo visual das imagens. A peça de áudio escolhida foi um spot (30') que trará na sua locução um texto mais esclarecedor sobre a importância da transparência e sua associação com a confiança. Através de uma mensagem clara e persuasiva transmitida por meio do áudio, será possível estabelecer uma conexão emocional com o público-alvo e reforçar os valores de transparência e confiança no sistema judicial. Outra peça selecionada foi o outdoor que, com imagem impactante, terá um alto alcance. Essa é uma mídia que estará localizada em áreas movimentadas, como ruas, estradas e áreas urbanas, onde há um alto fluxo de





pessoas. Isso permite que a mensagem atinja uma grande audiência, incluindo pedestres

A mídia digital poderá contar com várias peças, nas quais a criação traz vários conteúdos diferentes sobre a mesma temática. Para essa campanha, foi escolhido para ser corporificado o banner display que exibirá elementos visuais atraentes, como imagens. cores e textos impactantes. Com um design criativo e atraente, irá chamar a atenção dos usuários e transmitir a mensagem de forma rápida e impactante.

Toda as estratégias de comunicação que envolvem não-mídias podem desempenhar um papel importante na promoção da transparência, acesso à informação e confiança no sistema judicial. Neste sentido a campanha poderá ser usada em todos os meios de comunicação internos do PJBA. Para atender ao edital, escolhemos a peça cartaz, que poderá ser colocada nos espacos do Poder Judiciário e, aproveitando-o, em locais estratégicos de parceiros, com alta visibilidade, como espaços públicos, instituições, estabelecimentos comerciais e centros comunitários. Isso permite que a mensagem alcance um grande número de pessoas, incluindo membros da comunidade do PJBA e outros arupos de interesse.

Sobre os desdobramentos comunicativos das peças, vamos detalhar um pouco mais:

Outdoor: Os outdoors possuem diversos desdobramentos comunicativos que podem ser analisados a partir de diferentes perspectivas. Aqui estão alguns pontos relevantes a considerar: visibilidade e alcance; segmentação de público (por exemplo, por bairros); mensagens curtas e impactantes. Além disso, o apelo visual é fundamental. A imagem criada para o outdoor dessa campanha foi projetada com o intuito de atrair a atenção visual das pessoas, utilizando cores vivas. O objetivo é capturar o olhar das pessoas e transmitir a mensagem de forma rápida e eficaz.

Vídeo de 30": O vídeo para TV aberta possui desdobramentos comunicativos distintos, uma vez que precisa captar a atenção do espectador em um curto período de tempo. Aqui estão alguns aspectos relevantes a considerar na criação desse vídeo para a campanha: narrativa concisa: estética visual e sonora; mensagem clara e memorável; identificação do públicoalvo com conteúdo relevante e envolvente; apelo emocional. O objetivo do vídeo para o PJBA é despertar emoções que gerem identificação e engajamento. É importante lembrar que a eficácia de um vídeo depende do contexto em que é exibido, como o programa ou o horário em que é veiculado. Portanto, uma estratégia de mídia bem elaborada foi traçada para atender aos diferentes públicos.

Vinheta de 10": As vinhetas de 10" para DOOH (Digital Out-of-Home) possuem diversos desdobramentos comunicativos a serem considerados: mensagem curta e direta; uso de imagens e animações cativantes; aproveitamento da localização e contexto; direcionamento a determinados locais para atingir um público específico. Além disso, a identidade visual forte é fundamental. O uso de imagens que fazem parte do cotidiano da população, juntamente com a consistência da identidade visual da marca do PJBA, será importante para criar associações claras.

Spot 30": Ao planejarmos o uso de spot, consideramos os seguintes desdobramentos comunicativos: roteiro conciso e informativo para atingir o público-alvo; trilha e narrativa cativante, frequência e repetição, buscando reforço na mídia para gerar lembrança e memoria na população e ao final do spot, a ênfase será dada a marca do PJBA e ao conceito da campanha: Poder Judiciário do Estado da Bahia - Quando a justiça é transparente, todo mundo vê. E confia!

Banner display. O banner display captura a atenção do público em um espaço limitado e por isso usa de alguns bons desdobramentos comunicativos: a arte criada para a campanha do PJBA tem um design atraente com cores vibrantes; imagens cativantes e uma tipografia legível para destacar o anúncio e atrair a atenção dos usuários.

Cartaz - O principal desdobramentos comunicativos a serem considerados com o uso do cartaz são o de destacar a conquista do prêmio e gerar reconhecimentos pelo trabalho que foi comum a todos da instituição, com o seu uso em locais de circulação de passantes e compartilhamento por instituições parceiras.

Com relação aos meios de mídia escolhidos, a campanha contará com um mix, que inclui TV, rádio, mídia exterior e meios digitais, sendo possível assim alcançar um público mais amplo e diversificado buscando atingir todo o público alvo.

Cada meio de comunicação tem suas próprias características e alcance, e a combinação dele está pensada e programada de modo a aumentar a eficácia da campanha publicitária. Aqui estão alguns pontos a serem considerados sobre os meios:

A televisão é um meio de comunicação de massa e tem um alcance significativo e a combinação de criativos elementos visuais e sonoros podem criar uma experiência emocional e envolvente para o público do PJBA.

O rádio é um meio de comunicação que atinge as pessoas em movimento, como no trânsito ou durante atividades diárias. O spot da campanha é informativo e com certeza irá contribuir para aumentar a conscientização sobre um tópico tão especifico e necessário quanto a transparência, pois tem o poder de educar o público, fornecendo dados, fatos e conselhos úteis.

A mídia exterior, como outdoors, placas e banners, alcança um público local de passagem e, por meio da leveza da aquarela, será capaz de atrair o público para a mensagem principal a ser transmitida.

Toda a mídia digital desempenha um papel fundamental nas campanhas publicitárias nos dias de hoje. Ela oferece uma série de vantagens e oportunidades que tornam sua presença essencial. A campanha do PJBA fará uso dos meios digitais, com anúncios online, mídias sociais e isso irá facilitar e oferecer a segmentação precisa do público-alvo. A mídia programática será um dos principais pontos de contato da campanha. Para o formato de Search, a intenção é anunciar no exato momento em que seu potencial público faz uma pesquisa. Haverá esforços no Meta (Facebook/Instagram), TikTok, Twitter e YouTube. A tática utilizada contempla atuação com os objetivos de alcance e views. O vídeo, e possíveis desdobramentos, poderá ser pensado para o meio digital e veiculado em diferentes formatos na plataforma do Youtube e nos ambientes de rede de vídeo e social. As seis peças da campanha englobam os meios online e offline, além da peça não-mídia, e estão distribuídas da seguinte forma:

MIDIA OFF
01 outdoor simples – 1 motivo
01 roteiro VT 30" – em "monstro"
01 roteiro SPOT 30" – em "monstro"
01 vinheta 10' – em storyboard
MÍDIAS ON
Banner Display 970 x 250 - 1 motivo
NÃO-MÍDIA
01 Cartaz A3 - 1 motivo





PLANO DE COMUNICAÇÃO ESTRATEGIA DE MIDIA E NÃO MIDIA

No plano de mídia da campanha, o foco é tornar o PJBA presente no dia a dia do públicoalvo, permitindo o reforço contínuo da mensagem. Esse cenário destaca a importância da estratégia cross media, distribuindo os serviços em várias mídias e plataformas para conectar a instituição com a população. O gráfico do Cenp Meios 2022 (Imagem 01) reflete esse consumo diversificado. O planejamento abrange a veiculação em TV aberta, internet, rádio, OOH (mídia Out of Home) e DOOH (mídia Digital Out of Home) em todo o estado. O investimento total é de R\$ 299.024,51, de 01 a 30 de setembro de 2023.

TV ABERTA

O Brasil é o país da América Latina com o maior consumo de TV aberta, com uma média diária de 4 horas e 54 minutos e um share de 68% (Imagem 02). Optamos pela Rede Globo, que possui seis emissoras baianas, alcançando 409 municípios (Imagem 03). Escolha reforçada pelo ranking de share da Kantar Ibope (Imagem 04). Serão veiculados programas jornalísticos em três flights de TV, com 15 inserções ao longo da campanha. DIGITAL

Com a rápida evolução da inteligência artificial e o acesso cada vez maior a um vasto conjunto de dados sobre os usuários, a publicidade digital está se tornando mais precisa. Agora é possível entregar a mensagem certa no momento ideal para o público e medir resultados de maneira assertiva. Nossa tática prevê uma veiculação de 30 dias, abrangendo todo o estado da Bahia e seguindo o fluxo completo de engajamento do funil, associando a mensagem à conscientização da marca. A mídia programática desempenhará um papel fundamental na estratégia, permitindo a entrega de anúncios personalizados com segmentação altamente otimizada. No formato de Search (pesquisa), nosso objetivo é exibir anúncios no exato momento em que o público em potencial realiza pesquisas relacionadas aos nossos serviços. Em relação às redes sociais, estamos concentrando nossos esforços no Meta (Facebook/Instagram), TikTok, Twitter e YouTube, pois são as plataformas mais consumidas no país, de acordo com pesquisa da Comscore (Imagem 06).





O objetivo é alcançar e engajar o usuário em diferentes momentos do dia, potencializando a estratégia. A análise da Imagem 07, em anexo, apresenta o ranking das redes sociais mais acessadas pelos usuários, o que reforça as nossas escolhas. De acordo com a Kantar Ibope Media (Imagem 08), os vídeos online atingem aproximadamente 1/3 da população brasileira em um único dia, quase dobrando esse valor mensalmente. Nesse contexto, serão veiculados diferentes formatos nas plataformas do YouTube e em ambientes de redes sociais e vídeos. As principais plataformas de streaming, como Spotify, Deezer e Rádio Ads, também estão sendo consideradas. Em termos de resultados esperados no ambiente digital, nossa meta é alcançar 857 cliques, mais de 2.000.000 de impressões, mais de 37 mil visualizações e mais de 34 mil escutas.

RÁDIO

Serão utilizadas as principais emissoras de rádio com ampla cobertura geográfica no estado. De acordo com pesquisa do Kantar (Imagem 09), o rádio é ouvido por 83% da população das 13 regiões metropolitanas pesquisadas. As emissoras selecionadas para essa estratégia são Sociedade AM, Metrópole e GFM, totalizando 242 inserções.

MÍDIA EXTERIOR

Para impactar o cidadão ao longo de seu dia, iremos utilizar os meios de outdoor e digital out of home (dooh). A análise da imagem 11, anexada, demonstra a eficácia de diferentes formatos de ooh e reforça a relevância dos meios escolhidos. Levando em consideração a verba disponível e a abrangência territorial, optamos por concentrar o uso de outdoor e dooh na capital e em algumas regiões metropolitanas. Garantindo a cobertura dos moradores dessas cidades e também atingimos a população que transita entre elas para trabalho, estudo e viagens próximas. Serão utilizadas 17 placas de outdoor, três painéis digitais e um caminhão de led.

NÃO-MÍDIA E RECURSOS PRÓPRIOS DE COMUNICAÇÃO

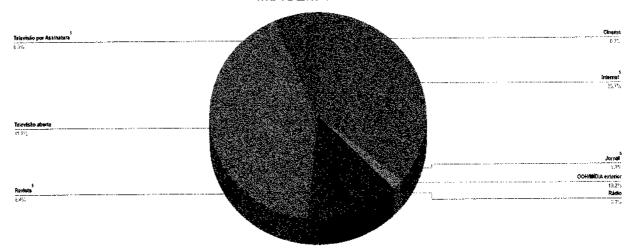
A comunicação interna (não mídia) utilizará todos os meios disponíveis do PJBA para fortalecer a comunicação institucional, ampliando alcance, agilidade e interação com o público interno. Serão aproveitadas todas as redes sociais, incluindo a lista de transmissão do WhatsApp do PJBA. Para a campanha, será criado um cartaz no formato A3, ampliando a divulgação em diversos ambientes parceiros e alcançando um público mais amplo.

X

12

V

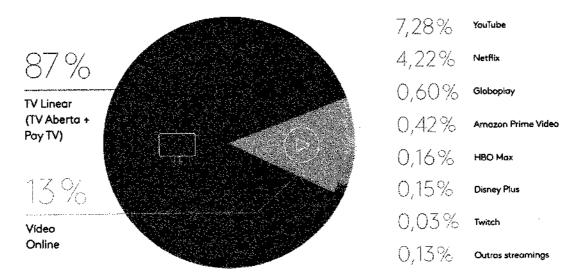
IMAGEM 01



Fonte: Cenp Meios 2022 (Jan/Dez)

IMAGEM 02

Share de audiência % | TV/CTVs



Fonte: Kantar Ibope Media.

IMAGEM 03

	MUNICIPIES	POPULAÇÃO
6 emissoras	409	14.919.208
% BAHEA	98.08	99.07
SATÉLITE	0	0
% BAHIA	0,00	0,00
TOTAL GLOBO	409	14,919,208
% Bahia	98.08	99,07
NÃO COBERTOS	8	140.139
% BAHIA	1.92	0.93
TOTAL BAHIA	'417	15.059.327
EXIRIDGRAS	MUNICIPICS	POPULAÇÃO
TV Bahio .	135	6,434,140
TV Oeste	35	979.424
₹V Santα Cruż	60	1.835.554
TV São Francisco	43	3.508.954
TV Suboé	51	2.089.861
TV Sudoeste	85	2.071.275

Fonte: Atlas de Cobertura Rede Globo

IMAGEM 04

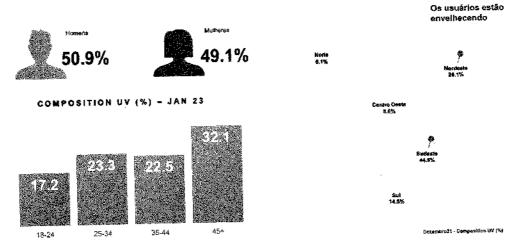
EMISSORAS TV ABERTA	SHARE DE PARTICIPAÇÃO
1º Globo	33,70%
2º Streaming + Youtub	21,80%
3º RecordTV	10,60%
3º TV paga	9,10%
5º SBT	8,30%
6º Band	2,00%
7º RedeTV	0,70%
8º Outros	13,80%
	100,00%

X

Fonte/Source: Kantar IBOPE Media – Target Universo Regiões Metropolitanas 2023.

IMAGEM 05

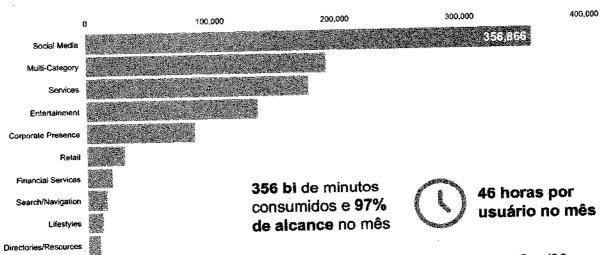
QUEM SÃO OS USUÁRIOS BRASILEIROS?



Fonte: Comscore MMX Multi-Platform – Demographic Profile 18+ – Total Internet – Jan/23– Brasil

IMAGEM 06

TOTAL DE MINUTOS (MM)



Fonte: Comscore MMX Multiplataforma – Key Measures – Top Categories – Dez/22 – Brasil

X

N 15

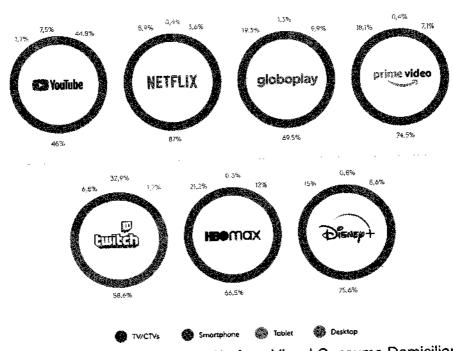
IMAGEM 07

		Instagram e \	Youtube são on	de os usuários dedic	am mais tempo
YOUTUBE.COM	96.4	Platoformas :	Total Minutos (MM)	Média de minutos por usuário no mês :	lijedia em horas por pauário no mês
FACEBOOK.COM	85.1	YOUTUBE.COM	94.084	742,3	12:22
INSTAGRAM,COM	81.4	FACEBOOK COM	61.328	548,1	09:08
TIKTOK.COM	45.2	INSTAGRAM.COM	94.644	884,0	14:44
KWAI.COM	35.7	TIKTOK,COM	33.678	566,7	09:27
		KWAI.COM	20.485	436,2	07:16
TWITTER.COM	311/2	TWITTER,COM	6.691	168,6	02:49
Pinterest	28.8	Pinterest	1.046	27,6	00:28
LINKEDIN.COM		LINKEDIN.COM	863	40,4	00:40
	- Alcanop %				

Fonte: Comscore MMX Multiplataforma – Key Measures – Top Categories – Dez/22 - Brasil

IMAGEM 08

Devices para o consumo de video online (TMS% individual no lar)

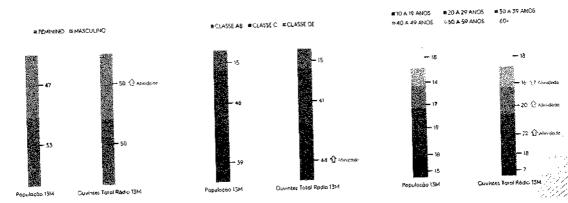


Fonte: Kantar IBOPE Media | Cross Platform View | Consumo Domiciliar | Total Individuos | Consumo Domiciliar | Total Vídeo | 2022 | Shr% | 15 Regiões Metropolitanas

IMAGEM 09

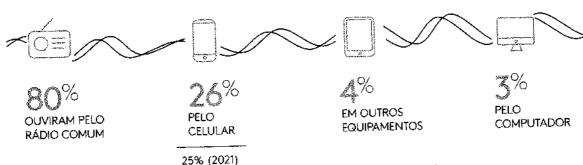
NOS OUVIDOS DE TODOS PÚBLICOS

Sendo ouvido por uma grande quantidade de brasileiros, o perfil dos ouvintes de Rádio fica próximo ao da população. Destaque para os adultos com mais de 30 anos e da classe AB que possuem afinidade destacada para consumo do meio.



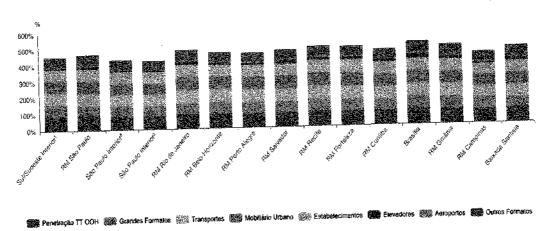
Fonte: Ibope Kantar Midia I Easy Media 4

IMAGEM 10



Fonte: Ibope Kantar Midia I Easy Media 4

IMAGEM 11



Fonte: Midia Dados 2022

17

V

NÃO-MIDIA Sub-total	INTERNET	НООО	MÍDIA EXTÉRIOR	RÁDIO	Comunicação TV ABERTA	Medode	
	Insight Midla Digital	Girtan Quidoor Central de Midia	Impacto Outdoor Akymdia	Rádio Metrópole FM Rádio Sociedade AM Rádio GFM	TV Globo (Estado)	Veiculo	
Carlez A3	Carrossel Facebook 800 x 800px, texto pera buscadores e bannete nos formatos: 300x250px, 300 x 800px, 728 x 80px, 970 x 250px, 320 x 50px, Storie 1080 x 1920px (área total) e 1970 x 250px, 320 x 50px, Storie 1080 x 1920px, 720 x 1250px, 1090 x 1420px, (visites), 1720 x 6250px, 720 x 1250px. Também serão utilizadas as peças Spot 30°; VT 30° e 60°; e o formato Carrossel 800x800px no Instagram e Linkedin.	Outdoor Simples (9x3m). Vinheta 10"	Outdoor Simples (9x3m) Outdoor Simples (9x3m)	Spoil 30" Spoil 30" Spoil 30"	Filme 30"	Pegalfornido.	PEHIODOD
1000	0	-	13 - 3		Quantidade	MILSEAN	RE SU
R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	R\$ 1,000,00	R\$ 300,00 R\$ 3 900,00	R\$ 3.000,00	Cuantidade Valor (143) (%)	INVESTIMENTO EM PRODUÇÃO DE MIDIA E NÃO MIDIA Percentual	RESUMO DE INVESTIMENTO GERAL PERIODO DI: 30 DIAS DE CAVIPANHA (CI A 31 DE SETI-VBRO DI: 2023)
0,67%	0,00%	1,71% 0,33%	0.30%	1,00%		JÇÃO DE A Percentual	ENTO GERA
1000					A POPULATION OF THE POPULATION	INVESTIME	10 OSB/) =11
R\$ 1.500,00 H\$\$.599.00 R5.25					× × ×	DE NÃO MÍDIA DE NÃO MÍDIA Perce	2023)
00,00 0.50% 30,00 0,50% R5 299.024,51					3		
-	Mensal	Mensal	1 bi semana	22 dias 22 dias		Pariodo	
crocon Parried 15'42'89'89'89'	# de 2,000,000 de impressões # de 37mil visualizações # 2,4 mil esculas # D		13	110 110 242	18 16 22	INVESTIMENTO EM MIDIA Qida, de inserçoes. Vaic	
R\$269,424,51	R\$ 62.000,00	R\$ 33,000,00 R\$ 33,000,00	R\$ 4,483,51 R\$ 11,440,00 R\$ 29,584,51	R\$ 33,000,00 R\$ 34,320,00 R\$ 79,065,00 R\$ 13,761,00	R\$ 64,177,00 R\$ 64,177,00 R\$ 12,243,00	(R)	
100,007	20,73%	11,04% 11,04%	1,50% 3,83% 9,95%	. 22	21,46% 27,46% 4,09%	Percentual	

Bom Dia Praça Bom Dia Brasil TOTAL	Hora Um	PROGRAMAÇÃO	
30,	30"	Formato S	
		2 0 1 2 0 0 2 2 0 0 1 2 0 0 2 2 1 2 0 0 2 2 1 2 1	COMERCIAL 30"
15	5 8	lot tof	
R\$ 7.615,00	RS 2.419,00 RS 5.919,00		
0,00%	0,00%	Desc.	
R\$ 64.177,00	R\$ 29.595,00	total Tabela	

/ 19 / Ch

TOTAL	Rádio GFM	Rádio Sociedade AM	Radio Metropole Fivi		A0.50,0				
	FAIXA HORARIA (Uch as 1911)	Udetettaliago	JOHN SE COMME TO SE	land de Babia de Ar la hora	LiCk, Silve	0.000			
		20° 6 6 6 6 5 6 5 6 5 6 5 6 5 6 5 6 5 6 5	201 6 6 6 6 5 5 6 5 6 5 5 6 5 6 5	30" 1 2 1 2 1	5 5 0 5 1 4 4 5 5 6 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	Carlo C.	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	30 DIAS - \$21241550 ZDZ3	
		RS 79.563,00	R\$ 34.320,00	R\$ 33.000,00	NO 12.2-107	10000	Total		

X

₩ 20 A

- MIDIA EXTERIOR - SETEMBRO 2023

								TOTAL GERAL
R\$ 29.684,51		17			Ontdoot Di octation	Outdoor	Paulo Atonso	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880,00	_	9x3m	Simples			Offices I mix	Girian
	7.6 000,00		9x3m	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	Simões Filho	
R\$ 880.00	De 880 00	-	EV.	Simples	Outdoor 1 BI SEMANA	Outdoor	Porto Seguro	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880.00	_	0	Olimpico	Outdoor DI GENERALA	Outdoor	Alagoinhas	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880,00	 -	9x3m	Simples	A DI CEMANIA		ocano	Giliali
2000	7,000,000		9x3m	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	-legrijé	0.455
R\$ 880.00	De 000 00	-	IIICXE	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	Ilhéus	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880.00		Ovam	Cimpico	1 BLOCIVIAINA	Outdoor	Barreiras	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880,00	_	9x3m	Cimples		Culture	l elxelfa de rifellas	Girlan
76 000,00	R\$ 880,00		9x3m	Simples	1 BI SEMANA	2		Circuit
D& 880 00	1000,00	-	MCX6	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	Itabuna	Girlan
R\$ 880,00	00 088 88	`		Olliabios	L BI SEIMANA	Outdoor	Juazeiro	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880,00		9x3m	Cimples	01747717		Callayan	Girian
	1,000,00	_	mexe	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	Camacari	
R\$ 880,00	P\$ 880 00	<u>.</u>	9,00	Offices	1 BI SEMAINA	Outdoor	Vitória da Conquista	Girlan
R\$ 880,00	R\$ 880,00	_	Qv3m	Cimples		—	Feira de Santana	Girlan
76 000,00	R\$ 880,00	_	9x3m	Simples	ANAMAISIG	-		, 11. j
D\$ 880 00	1.4 4.400,0	-	9x3m	Simples	1 BI SEMANA	Outdoor	Lauro de Freitas	Akvmidia
R\$ 4,483,51	De 4 483 51	. .		Ollipies - Olandara	1 BI OFMANA	Outdoor	Salvador	Impacto Outdoor
R\$ 13.761,00	R\$ 4.587,00	ယ	9x3m	Cimples Standard	DICTION	_		& ETCOLO
UNITARIO TABELA	TABELA	QTD.	TAMANHO QTD.	FORMATO	PERÍODO	MEIO	MIINÍCIPIO	WEÍCH O
VALOR TOTAL	VALOB HNITARIO							

W

7 21 (

								TOTAL GERAL
R\$ 33.000,00		4				 AV. JOÃO DURVAL PRÓXIMO Á FEIRÍNHA (rotativo nos três locais) 		
R\$ 6.000,00	R\$ 6,000,00	<u>.</u>	10"	LED MENSAL	CAMINHÃO DE LED	1. AV. FRAGA MAIA VIZINTO A COMPANION OF THE PROPERTY OF THE P	FEIRA DE SANTANA	
						ALPHAVILLE LITORAL NORTE SENTIDO SALVADOR	CAMAÇARI	Central de Midia
R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	_	10,	MENSAL	PAINEL DE LED	ES		
	7.000,00	-	10"	MENSAL	PAINEL DE LED	AV. PR	I ALIDO DE EBEITAS	
R\$ 6.000.00	De & non on	•		·		RÓTULA DO ABAÇAXI E SHOPPING BELA VISTA.		
R\$ 15.000,00	R\$ 15,000,00		10"	MENSAL	PAINEL DE LED	AV. AN IONIO CARLOS MAGALINES COMPONIO DE SALVADOR. NEVES EM FRENTE A ESTAÇÃO RODOVIÁRIA DE SALVADOR. REGIÃO DO SHOPPING DA BAHIA SENTIDO DO FLUXO:	SALVADOR	
						TANCREDO LA TANCREDO	PRAÇA	VEICULO
UNITARIO TABELA	TABELA	QTD,	PERIODO SECUNDAGEM QTD.	PERÍODO	FORMATO	DESCRITIVO LOCAL		
VALOR TOTAL	CIGATINITATION							

22 g

(Otal Valores referm-se a reserva de midia pelo falo dos veiculos não possuirem tabela de preços fixa

" Entregas estimadas.

					<u> </u>			_	Insight Midta									Ţ			Veículo	
		Gametropacito	Character					Vizualização de Video						1	Alcance			1,022	Trafego		Objetivo	
		1	Ándio			*OUTUP*		FikTok	Rede de Video	Social	Rich Media		Volsticha		Social		Display		Search		Canal	
	Deezer - Visualização de Video	Deezer - Audio	Spotify - Visualização de Vídeo	Spotify - Audio + Banner	Rádio Ads	Visualização de Video - In-stream Pulavei	Youlube Shorts - Marenar de de do	Algunda Alaba Algunda Alaba Al	Kede de Video (CV do) - fred egono	Visualização de Video (Trioripas), interassos	The Mark Community of the Property of the Prop	Birch Modia (Cazamba) - Rich Media Widescreen / Desktop	Youtube - In-Feed / Discovery (somenie mobile)	TIKTok - Feed de Noticias	Twitter - Feed de Noticias	Facebook / Instagram - Feed de Noticias	Reda de Display (DV 360) - Interesses	Rede de Display (DV 360) - Site List	Rede de Pesquisa (Google Ags) - Buscadores	The state of the s		Fefratégia
	CPVC	CREC		0000	Control	3	ZB2	CPVC	CPVC	CPV	CPV	CP185		COM	200	GPK.	Com	200	OP.	೧೯೧	Coltification	Metrica
	7.000	\dagger	200	+	1	+	-	R\$ 0.80	-	R\$ 0,80	R\$ 1,00	t	ţ	1	+	4	-1	+	┪	R\$ 3,50		₹\$ Tabela
	-	_	4	_	4	4	5,000	5.000	2,000	3.750	3.000	3	61 111	120.000	125.000	86,667	875.000	461,536	600.000	857		Entrega
		visualizações completas	escutas completas	risualizações completas	escutas completas	escutas completas	visualizações	visualizações	visualizações	ABOSIISIISIISII	VISUAIKAYOGO	- In color and the	impressões	mpressões	mpressões	mpressões	impressões	impressões	mpressões	cliques		Entrega Estimada
R\$ 62.000,00		R\$ 2,000,00	R\$ 2.000,00		R\$ 5.000,00	R\$ 2,000.00	H\$ 4,000,00	7.000,00	74 3,000,00	200000	00 000 F & G	R\$ 3,000,00	R\$ 5.500,00	R\$ 3,000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3,000,00	R\$ 7.000.00	R\$ 3.000,00	8\$ 3,000,00	R\$ 3,000,00		Bruto
10079		3%	3%	5%	6%	3%	0 70	800	200	70%	5%	5%	9%	5%	0%	0,78	11%	28	278	1 2	202	Participação

23 (A)



TABELA DE PREÇOS 2023

OUTDOOR SIMPLES

R\$ 4.483,51

OUTDOOR DUPLO

R\$ 11.659,95

OUTDOOR TRIPLO

R\$ 17.526,85

- Iluminação: Acréscimo de 50% no valor.

- Aplique: Acréscimo de 30% a 50%, dependendo do tamanho.
- Projeto especial: Valor sobre consulda.
- Não nos responsabilizamos por lonas roubadas.
- Nossas placas são de ferro, tubo monoposte e chapa galvanizada.
- Troca de cartazes dentro da bissemana: acréscimo de 10%.
- As placas iluminadas possuem duas luminárias de 100 watts (led) cada uma.

Afiliada:



Visitem nosso site: www.akymidia.com

W 24/

•												_
 | | | | | | | | _ | | | |
 | Se (water) | White or result? | 5 | | | | | |
 | | | | | | |
 | | | | |
 | | | | | O HOWKE | <u> </u> |
|--------------------------------|--|---|---|--|--|------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|--|--
--|---|--|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------------|--
--|--|---------------------------------|--|---|--|--
---|---------------------------------|--|--|--|--|--|---
--|--|---|---------------------------------------|---|---
--|--|--|--
---|--|---|--|--------------------|--|
| MHOLOGICA MANUAL T | 20 PERSON NAME OF THE PERSON NAM | | MARKET OF FEB. WITCHAM TO COMMUNICATE OF | STATE OF THE CASE OF CONCENSION . | PARK DC 160 - WESTA DA CONCENTA-1 | | | Phone is contra - du) bit illustra | Marting and construction for | Partit of 4.5 - Incomes | | PACIFIC IN THE COMPANY OF THE COMPAN | Martine on experience (- 40% and total statement | Stubble Structure on all IMPs | = Operate - em 26 Deets | PARTICION ON THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH | PART OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY | Various (4 - 1) Water | THE REPORT | Charles of the Control | NAMES OF THE PARTY | Parent In 1820 - Marie Of Parent Person | THE ROLL WATER | THE REAL PROPERTY. | Martin Carlo - State Land | After a Co. Conf. Conf. or Conf. or Co. | | 6-12 Minorary Copyright CA1- OFF CA INCA | ERCTIN 19: 10 JAMES | | TOTAL BE CONTROL | PARKS IN UTB-TIONERS | special com to terral | Manual of Life in Part | Property of order to consequence of the party of the party. | septementary - Dat in there's | STIMU OF SEC. PARTY STUDY OF SEC. | eases se cab . (a Ut des) diseas | heapping III - ALMOGRAPHA | | 7 7 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | Access to a first time of subflame | The state of the s | essent or its - (but/star | MEMBER 149 CANDO IN INCINS | | Starkel Paradell - Gas to Unique | | PARTICUAL ICE - SARPADOM | | | STATE OF THE STATE |
| | | ולים יל מיני מיני מיני של מיני ליו ליות מיני מיני איני לייני לייני מיני מיני מיני מיני מיני | AND PROPERTY OF MERCHE AN ADMITTOR OF THE | THE THE CHANGE WHEN THE THE TO SHIP TO WARRANT THE THE THE | AT A SAC MARKET IS CARREST OF SHARE BY CHROSEN AND | | which states successing the contact | AN COTT (LES) MANORAL PER 1/00-COMPARE | A.Y.C. ACHAR | | PACET DESCRIPTION - LANGUAGE FOR THE PACET OF THE PACET O | With Complete that National Section 1997 | PALONING MANAGEMENT OF A SALE PRODUCTION OF A WARREST CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O | ANGERO CHESTONIC SERVICIO VARRES SUR A CHEPTO EM FRENE LO RIMANCION DE LO PINACO. | han expressed exercisely, no Manage construct letter (1994) (waxes | PRACYCOLOMESTICALETTI CONTO UNIDA de architema | COURTE A MARKET — COURTED | Clare the Composition | W. Malifornia. | AN CHARLET THE COLA | NA WORKEN AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN | STACK HEAVY DESCRIPTION OF STACK HEAVY DESCRIPTI | | An Acquire and higher controls. | PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH | 2000 PER 101 CO-110 | to design the supplication of company are property in the supplication of the supplica | continues of the residence of the continues of the contin | HAM PAGE (IN THE LAW OF THE LAW | THE CAME IN COMMENT OF THE CAME | THE THE PURPLY CENTER ON DEPOS AND REPORT OF THE PURPLY CENTER OF THE PURPLY OF THE PU | by which rest introductions bold disease. In order the critises. | PROCESSES OF PROPERTY. | PERSONAL WARK ARRIVED PARA CONTROL VIOLENCE VIOLENCE ARRIVED INVESTED INVESTED IN CONTROL INCOLUTION CONTROL IN CONTROL I | ACTIVITY OF THE COURT OF THE CO | HACLAGE RAUDING WAS STANDED AND THE THREE PROPERTY FOR THE TOP OF | Sound (skin half) y concous methors problements on cossite department of the second of | Synty appealed residential | TACK OF PARTY AND | t, HL AND THE PLANT A POPULA | 1. L.; PATEMENT COUNTY (or RED) (40 - 40 - 40 - 40 - 40 - 40 - 40 - 40 | Model dosco de destante de destante de la companya | NAME OF TAXABLE PROPERTY. | Elements of the organization of the organizati | AN THAT IS THE WORLD THE STREET AND THE STREET STREET, THE STREET STREET, THE | Thirms I was a second of the s | FEEDERS (MARTER) CARRELL OF CATTAINS NO COOK LINGUIS HOTEL SHIPPO OFFICE COMPANY CARRELL WATER CARRELL WATER CARRELL OF | | SEL MARCHE, ARCELO DO SECTIONA DE FRANCES FORMAS CO 44540 POESEA DO ADRODE E PROPRIA MEN-
SELIN. | IN MAINWOOD GAPLES FROM IT SECHOODS FOR TWY HID SECHOPHING STANDARD WATER TO A MAINWOOD GAPLES FOR THE SECHOPHING TO A MAINWOOD GAPLES FOR THE SECHOPHING TH | | |
| | MINORA | www.parde | CASTIONO DV PRIME | Authoris Bry Charles (Bry | | MICHA DA CONCUETA | wool | entre entre | Confedence | | accomits. | насибово жиже | Sylphon on county)
 | Mindson on teaching | photograph | - Washington | Constitution of Library | MANAGE | 794(P0) | Orderit | negen | Memora oc nomen | as manufal DO ROMAN | 31¢ | MONTH MENTAL PROPERTY.
 | (VIIIBEA) | CHAMPENH COLONIA INT | S) principals (Operation 1971) | | Carles A | Land Lon | Oslipak | - mmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmm | al man
 | | Printer Person | STREET BY CHARGE CHARG | controved and | | Sections |
 | Hea Of SHIMM | | on dep | AMD SCHOOL |
 | емонте: | | | Mention | | |
| - | 2 | ,1 | , | F | + | 2 | 5 | t | , | - | 2 | 5 | ,
 | _ | 4 | , | ļ | 5 | ۶ | ٠ | il | ᆜ. | + | • |
 | F | 2 | 5 | 4 | • | 9 | , | + | ╀
 | + | + | | - | - | 5 | . I
 | | _ | ‡
± | £ |
 | ¢ | _ | | e
ž | | Mark I |
| I/RNGH- | *E5187 | SATISSE. | -TANKHARIT | -1 0470371 | | -Hamiltonit- | Mary - | PIERW | | ** | -11 visitorio: | 4:4 | WARE ST.
 | 37,370044 | į | | - | - It Market | - | HISTORY | _ | - | + | 186207.0 |
 | 1 | No mate | 17.00 | _ | + | 1 | - | -1- | _
 | \top | 1 | 40.000 | t | -+ | + | -
 | | CANKO I | THE STATE OF | Company |
 | AL MOTOR TO | + | _ | - E | _ | W. C. S. |
| 45E-70/ST- | Printers (Fr | Daymen | .ag cyrean b | Cristian De | | ressert to | 44 14 MONEY | - designati | | TOTAL I STATE | -RESIGN87 | . 19 M 1944 | £414872.44-
 | -MAN (1994) | | | | THE PARTY OF | SYCHOCO. | THEOREM TH | a tradition | Tarontine. | Corporative | al Main | -UARROWAL
 | CENTRAL | avaighek, I | į | | 1,150988-44 | Consequen- | | |
 | a contract | *WHOIL | SALE PROPERTY. | | | H (MESSES III | Me de la companya de | STEEL STEEL
 | 4,444,12,144,14 | CBMBSCIR | 1 | | 1 WASHING
 | _ | | MAIN SPEKE | | S 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 |
| | , | - | - | † | - | _ | - | l
 - | - | - | - | _ | -
 | | | | - | . . | - | | 1 | - | - | - | -
 | , | | | - | - | - | | | -
 | - | - | . . | | - | - |
 | - | | - | |
 | - | | | - | | 200 L ST 80 L |
| Section of the | 10 39 Tables | DESCRIPTION OF | BD 20 TRUTH | | 7440 R IS | ernad ibstra | CHOSE SECTO | | | And the co | draft Nath | 7470 | Page of the
 | | PUNCTED AND | Present of MO | - | distriction of the control of the co | 1 | OR SO TORSY | decan harme | - PATELECLA | C) M ID-M | 917 Nr. 100 | API 2813HP4 | PARKED: UN | dayan in 18th
 | | - | ult. Mit fection | Carly Markey | | 9 6 | dr. bolyman | Franch of Life
 | de: to mery | STATE OF THE STATE | | made bi sit | name (a) | | the to |
 | of the Years | j | | PAREL DE ILV |
 | | Patropa St. Las | | т |
| O YES NAME OF PERSON ASSESSED. | Manual Action (Transform) | : | Т | \neg | AARCCODE (MOOLY DATE OF | p 1,00 + 2,000 / 100 x 100% | D 4,00 K 2,000 / HERE A 2980 FA | ╆ | 5 | ************************************** | MACHINET FRANCE - 00'S | 200 A PODE : DAVIDOR OTE | j
 | _ | Ē | Ę | á | ĩ, | Market Park Land | ┰ | AGENT ENDERHAND FIRE | CHERT | News top / the 1 soft | Appropriate from the unit | PAGE THOMASTER PROPERTY
 | Ę | SHIZZING WALZENS | | Market a Christian (1) (4) | MANDEL AND FLAND FACET | ALCONOMIC FORCE COST | | SACRETARING PRESTARES | na des vectoreses habita
 | Table 545 Free Laws | Public Contract Contract | e-physican conc. vell? | The state of the s | SATISTIC SAME AND A SELFMAN | affice and more reality | | The Tribute Tribute Tribute
 | | Trans Tipope (play to take Au | | COLUMN STATE | Mahaman februare me
 | | | 9,00 h3,4644 (1200 x 640 ps | | |
| · want | × ************************************ | - | ╁ | + | Taken de 19 | Western | , rate many | +- | ╅ | Yanda de 10' | No. of Parts | D14 0443 | t
 | table for the | T IN PRINCE | TI THE STATE OF TH | | , play taken, | (tage of the Eq. | manufaction and the | - | (Appelo es 10" | Same and | - | Whole and IV | At m rapera | Milya da Mi
 | | the makes | Water to Br | theman de 10" | | At he street. | Water de III. | A) to Colorela.
 | Ymbele de 16. | Unios de Mi | When de M. | 1 a characterist | State of the last | | ***************************************
 | | Yahara da Mi | | Dispersed. | Tables to the
 | ļ | : | World dr. 207 | - | |
| - Letonari | AV NO PAIN | - | + | \dagger | ž | ž | * | ╁ | rate (Spean | 7 | E/74 | | t
 | + | - | ş | 3 | Ħ | † | Ę | 1 | | 144 | ž | ,
 | MIN DOWN | MA CO AND | | NAGGANA | F | ġ | | 1 | ķ
 | WW DO MA | 3 | ŧ | de no ran. | ž | par dynaria |
 | *** | | 2 | | 1
 | ì | | | 7 | ç
 | | | | | | | | |
| | | · | - | 7 | J | | 10 | | * | 2 | * | |
 | ĕ | ¥ | _1 | i | * | 50 | 10. | * | 2 | ¥ | ¥ |
 | 1 | | | 8 | F | | | ä | 4
 | ä | ť | ¥ | * | ; | * |
 | ¥ | | | + | *
 | Ģ | | | , | ı | |
| CHIEFY NG | | an abree . | A PAGE | anti »t | C 56 65 50 H | met 90 mg | 3 | | with Mile | ENT DY OPPLIA | HESS SHIP | | THE PARTY OF THE P | WACAS WITE | HECT HAD | 33.01±41200
 | HADSTREE | THE PARTY | arabet. | 236571 | + i= 421140 | With the same | MANY WE | 011-01401 | | direction. |
 | A.S. M. II. | and the same | 200.051,00 | | 747. FT 182 | WES SERVED | ANTAHEI
THE PARTY IN THE PARTY | AIR SE MÉ | HC59/HD | DOMENT PRINTS
 | 2007.01.00 | ě | erut to out | | MC 5772 - 27.72 178 |
 | | WT 94 NT | MGC EQUASC | opi se zwa |
 | | | san distant | |
| Interest travers (ACA-Execut) | | and an expension of the second | The plant was supplied that | THE MAY SOUR COMMENT SHARPING | улистемфаралия мене | The back of the state of the | | PER PAR SARAGE DISTRICTOR | Length Constant Styckerts Co. | TO BOOK ON CHILD SALES | Production Contract Contract | | instance transfer in the first for
 | нодни равую задрязи ок | Lagran Montages produces produced | enterseques products particular | Designal frozens supplied for 600 | Comparation of the Continue Man | Section of property and an extension | Micani britind tagalastica | Becart streys (ACMORFOR | COLUMN TATABLE SALVAGEMENT | And and a margin to the legislation of | | Program Sympton Colpany Col
 | Interpretation by Solution | traffic british of the season of | (metype) yangpat suggests the sec | to service them and the | | | Separate property (Separate) | indpolipment totals action | homest of the second
 | Ц, | Д, | | Staye selected California feet | to rection of the total | | ╄
 | Participation output in the | - | | Shapped prompted stagistics to 8.5 | APPROXIMATE THERE MATERI
 | | The last of the la | | | hayesmits opposite | |
| Transfer | y lacks | | WASH. | Philipping rate | h | † | + | winter | Character Application of the Character Applic | CLO NEE SANA | Talestado | Teudox | tyme. | Transparent
Transparent | CHRIST | 24KSP44
 | ****** | CANADA. | | | | | | - Leville | WANK | |
 | 100 | PARTHE | Walder) | TANKIN C | egister, | Checon | | DE-MILE MAL
 | SAMPLE SHOW | 200 | 8 | Comilera | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | HB. | Same Court
 | Telegram | | The Party of the P | PHYSHOD
MINISTER | FARENCE | EDNA
 | TAVERUS | STREET, | | |

PAINEL DE

COBERTURA: SALVADOR/ LITORAL NORTE/BA



Central de Mídia



SALVADOR **AV. ACM SENTIDO CENTRO** PAINEL DE LED

LOCALIZAÇÃO:

DE SALVADOR. NEVES (PERNAMBUÉS) S/N - EM FRENTE A ESTAÇÃO RODOVIÁRIA AVENIDA ANTÓNIO CARLOS MAGALHÃES, COM A AV. TANCREDO

SENTIDO DO FLUXO: ITAIGARA / RIO VERMELHO / RÓTULA DO ABACAXI / AV BONOCÓ E CENTRO.

FLUXO DE VEÍCULOS: 200 MIL CARROS/DIA (MÉDIA) PÚBLICO-ALVO: A,B, C

LONGITUDE: -38.4642868,3

COORDENADAS: LATITUDE: -12.9786974

LINK GOOGLE MAPS:

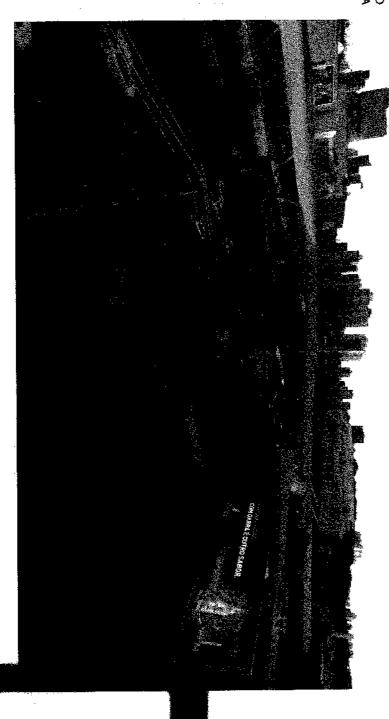
HTTPS://GOO.GL/MAPS/XVA6HE8ERHTDS4JJ6

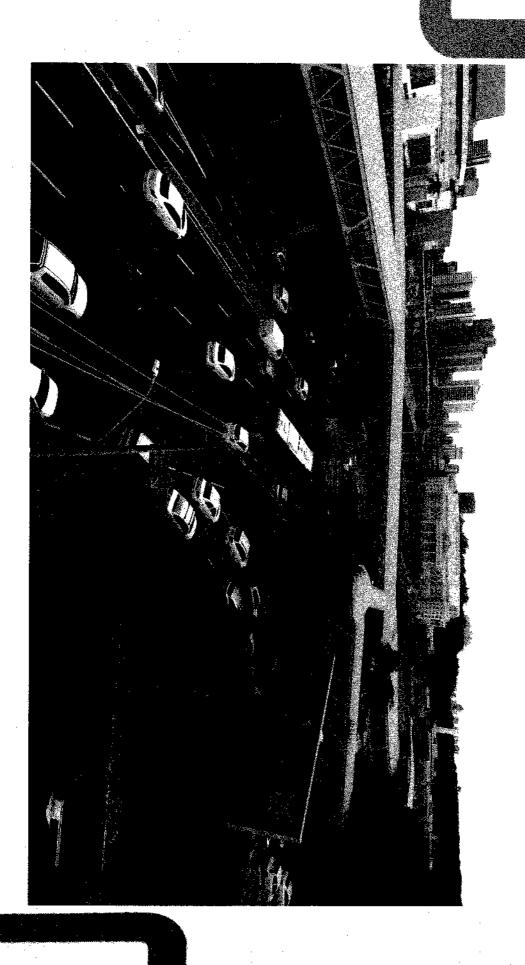
360 INSERÇÕES/DIA ESPECIFICAÇÕES:

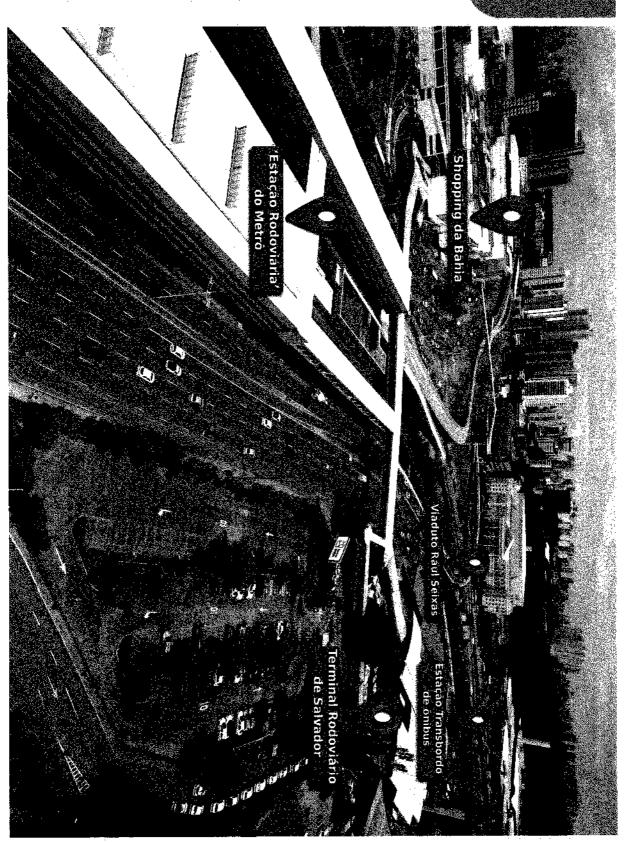
FORMATO DO PAINEL: 9,00 X 3,00M FUNCIONAMENTO DAS 6:00 ÀS 00:00H

PRODUÇÃO DO VT:

10 SEGUNDOS EXTENSÕES: MP4 OU AVI RESOLUÇÃO 1800 X 600 PIXELS







29 (h



Joseph Carriera	NO ONES	
	38	
SALWALDON	PAINEL DE LED	
Ě		MÍDI/
_		D
,	? # i	\supset
) =	
100000000000000000000000000000000000000		
		<
		j
	7	
	7	VINHETA
		Ä
	10"	Ā
		Ā
And the second s		>
		Ā
		Α
		Α
		Α
		,
		,
	R\$ 15	,
	R\$ 15	,
	R\$ 15	. 7
	R\$ 15	,
	R\$ 15	VALOR MENSAL TABELA
	R\$ 15	VALOR MENSAL QU
	R\$ 15	VALOR MENSAL TABELA
	R\$ 15	VALOR MENSAL TABELA
	R\$ 15	VALOR MENSAL TABELA

- CONFECÇÃO DE 01 VINHETA INCLUSA POR PAINEL
- CONDIÇÃO DE PAGAMENTO: 30 DD.

W P



EM FRENTE AO COLÉGIO VILLA GLOBAL EDUCATION CATU DE ABRANTES - CAMAÇARI SENTIDO **OUTLET PREMIUM / PRAIA DO FORTE.** RODOVIA BA 099 ESTRADA DO COCO - LITORAL NORTE LOCALIZAÇÃO:

FLUXO MÉDIO: 50 MIL VEIÍCULOS/DIA LOCALIZAÇÃO: 12°50'49,2"S 38°16'48,4"W PÚBLICO: A,B,C

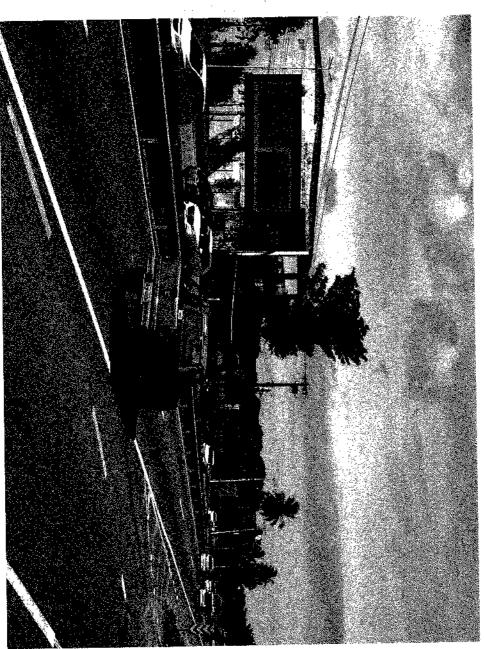
LINK GOOGLE MAPS:

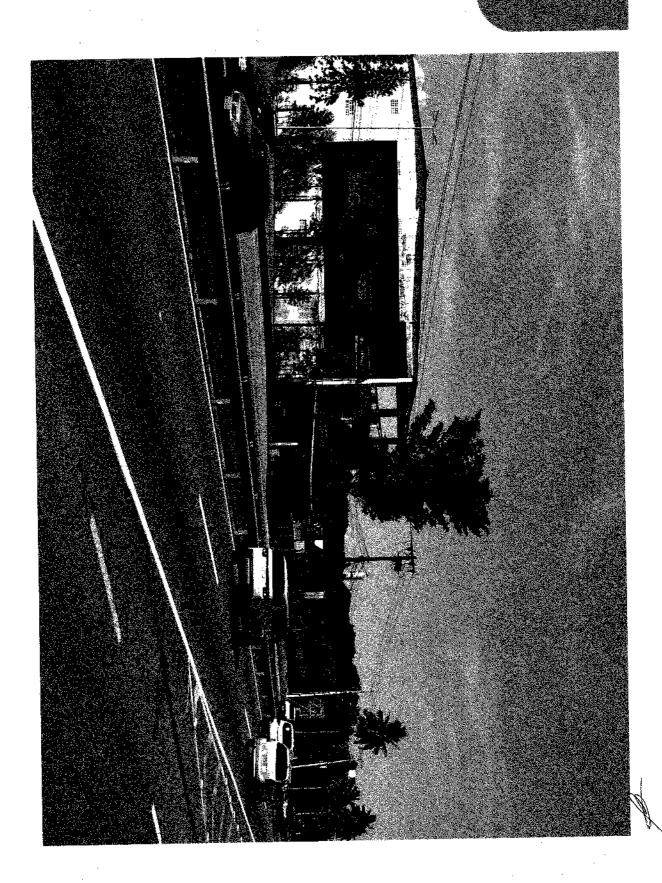
HTTPS://GOO.GL/MAPS/Q2E3ZZXH82WVTNTW8

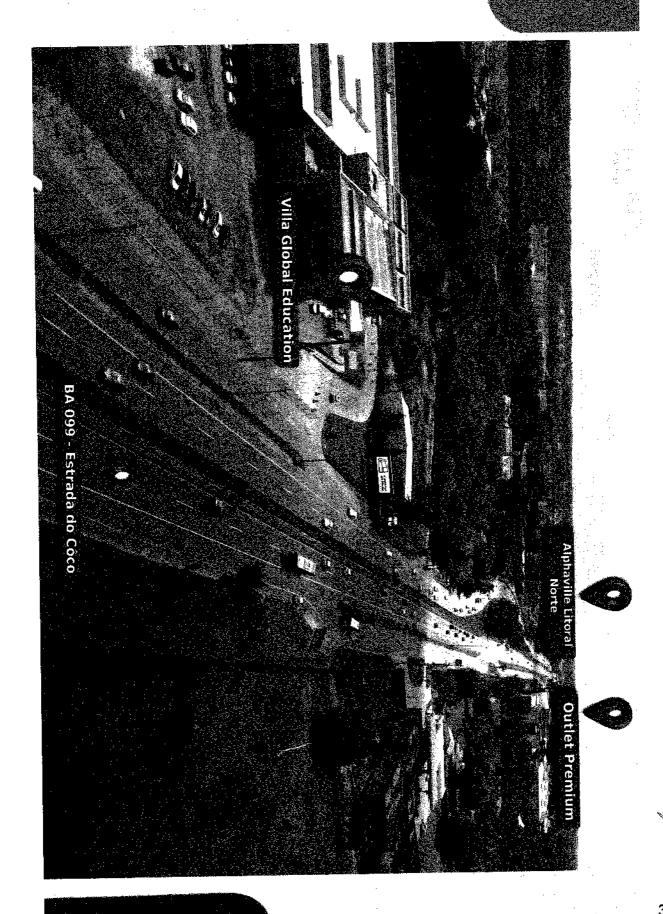
ESPECIFICAÇÕES: 360 INSERÇÕES/DIA FUNCIONAMENTO DAS 6:00 ÀS 23:00H FORMATO DO PAINEL: 9,60 X 3,00M

PRODUÇÃO DO VT:

EXTENSÕES: MP4 OU AVI RESOLUÇÃO 1800 X 600 PIXELS 10 SEGUNDOS







33

(h)

PROPOSTA COMERCIAL

₽₩	
♀ 乭	-
TABOTI TENED	MÍDIA
5 o)[C
養革	
PAINEL DE LED LITOBAL NORTE	
	≤
	∠
Q	VINHETA
	TΑ
10"	
D	
R\$ 15.000.00	∃ ≤ <
Ū.	VALOR MENSAL TABELA
8	EL O
9	A E R
00	
	0
Ø	7 ⊒ <
R\$ 9,000,00	VALOR QUINZENAL TABELA
2000	EL O
0.0	A NA
O	Ĺ

- CONFECÇÃO DE 01 VINHETA INCLUSA POR PAINEL.
- CONDIÇÃO DE PAGAMENTO: 30 DD.

A A



Central de Mídia

TABELA DE PREÇO



Veiculação Outdoor Simples (9x3m)	880,00
Veiculação Outdoor Duplo (18x3m)	1.760,00
Veiculação Outdoor Triplo (27x3m)	2.640,00
Veiculação Painel Especial (13x6m)	1.760,00



Rua Tiburtino Peixoto, 104 Bairro São Paulo - Santo Antônio de Jesus/BA Tel.:75 3631-4414 www.girlanoutdoor.com.br







PAINEL DE

COBERTURA: BAHIA / PERNAMBUCO



Central de Mídia

37

A

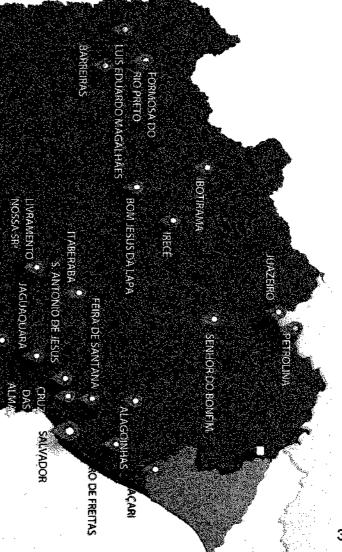
MARA DE COBERTURA

Bahia: Salvador, Lauro de Freitas, Litoral Norte, Camaçari, Feira de Santana, Alagoinhas, Cruz das Almas, Santo Antônio de Jesus, Jaguaquara, Livramento de Nossa Senhora, Jequié, Guanambi, Itabuna, Ilhéus, Eunápolis, Luis Eduardo Magalhães, Barreiras, Bom Jesus da Lapa, Irecê, Senhor do Bonfim, Juazeiro, Itaberaba, Ibotirama, Formosa do Rio Preto, Jacobina, Capim Grosso, Brumado, Riachão do Jacuípe, Paulo Afonso, Telxeira de Freitas, Ibicuí e Vitória

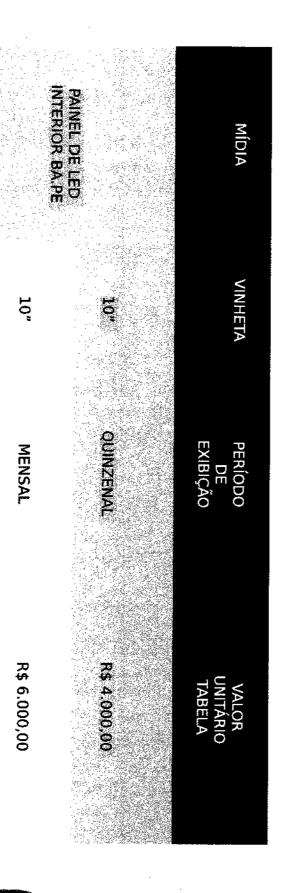
JEQUIE

Pernambuco: Petrolina,

da Conquista







- CONFECÇÃO DE 01 VINHETA INCLUSA POR PAINEL.
- CONDIÇÃO DE PAGAMENTO: 30 DD.

**

9

. h



Central de Mídia

- (71) 3271-3000
 ⊚ @centraldemidiasalvador comercial@centraldemidiasalvador.com.br



OUTDOOR - PRACA SALVADOR VALOR POR BI-SEMANA

ROTEIN PRATAS	SIMPLES	DURG	. * 38(PL)
PREMIUR ILUMINADA	R\$ 9.768.00	RS 25.542.00	RS 38.280,00
	±1,000 (1)	e de la companya de l	
PREMIUM	R\$ 6.512,00	T \$ 17.028,00	H\$ 25.520,00
STANDARD ILUMINADA	R\$ 6.880,50	R\$ 17.919;00	R\$ 26.739,60
STANDARD	RS 4,587,00	R\$ 11.946,00	R\$ 17: 8 28,00

OUTDOOR - PRAÇAS: LAURO DE FREITAS - SIMÕES FILHO - CAMAÇARI VALOR POR BI-SEMANA

AGVEIRO PLACAS RECIAD METROPOLITANA DE SALVADOR VALORES (RS)/ CABTAZ SIMPLES RS 2.316,00

Av. Centenário, nº 2411, Condomínio Empresarial Centenário, salas 405 a 407 - Salvador-BA. www.impactooutdoor.com.br/impactooutdoor



METROPOLE

RADIO · JORNAL · WEB

42

TABELA AVULSA RÁDIO



PROGRAMA	HORÁRIO	15''	30''	45"	60''	
Faixa Horária Rotativo **	06h às 17h	170,10	243,60	359,10	488,25	
Determinado (fora dos jornais)	: :	184,80	265,65	399,00	531,30	
Seis em Ponto	06h às 07h	273,00	390,60	586,95	783,30	
Born Dia Metrópole	07h às 08h	273,00	390,60	586,95	783,30	
Jornal da Bahia no Ar*	08h às 10h	389,55	556,50	834,75	1.114,05	
Jornal da Metrópole no Ar	11h às 13h	216,30	310,80	466,20	621,60	
Jornal da Cidade	17h às 19h	273,00	390,60	586,95	783,30	
Indeterminado	-	106,05	152,25	229,95	306,60	
Programas e Jornadas Esportivas	20h às 22h	361,20	391,65	-	_	
Vinhetas e citações gravadas 80,00 de 5"até 7" nos Jornais e programas esportivos	-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-m	-	*	
Citações ao vivo de 5" até 7" 150,00 nos jornais e programas esportivos	- -	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	••• ·	-	
Citações 5" 60,00	-	:	-	w	-	(.
					1	-

Observações:

- 1. Jornal da Bahia no Ar retransmitido em cadeia para o interior do estado *
- 2. Não inclui os jornais de noticias **
- 3. Gravação de spot R\$ 200,00
- 4. Citações não são comercializadas separadamente.

Condições Gerais:

43

1. Prazo de pagamento: sob consulta

- 2. Cancelamento: por escrito e com 30 dias de antecedência
- 3. Testemunhal, merchandising e infocomerciais sob consulta

[000] METROPOLE

RADIO - JORNAL - WEB

71 3505-5022 COMERCIAL@RADIOMETROPOLE.COM.BR





44

d

Un .

Listo vélido para compras Fedizolas em meio 2023

Piecos válidos para

Lista de preços válida para compras em maio

2023. A lista possui os programas previstos para os

de programação sem aviso prévio durante o ano. próximos quatro meses, poderido ocorrer mudanças

Vigência da Lista de Preços

Os preços a serem faturados aos anunciantes correspondem áqueles descritos na tabela válida no momento da compra, respeilando os valores dos mesos de exibição das mensagens publicitárias. Assim, os valores previstas nesta Lista de Preços serão faturados paro os anunciantes quando se referirem ás compras ocaridas exclusivamente dentro de seu período de vigência.

Caso a confirmação da compra ocorra após o término do período de vigência desta Lista de Preços, os valores a ser faturados corresponderão áqueles previstas na nova Lista de Preços, que sucederá a presente. Nesta hipótese, os valores serão automaticamente atvalizados com base no nova Lista de Preços, mantidas inatteradas as demais condições originais de negociação.

Lista de preços válida para compras realizados em maio 2023.

Observações:

Afguns dos programas que constam na lista terão exibição somente em periodos específicos, ou seja, não serão exibidos durante o ano todo.



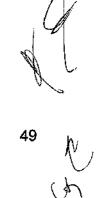
Em caso de divida, consulte seu executivo comercial

	\$100 mm			TELA STATE OF THE			NEW TO COMME						100 Marie 1			H20K (0.14), 0.10 (0.15)			archic assemble as the second			MANA COLUMN TO THE STATE OF THE			And Annual Control of the State			NOW Committee		2008			Tagen Statement Tage			HOH 1			Jibi v same					Plyt Con March 18 day			MAYD COLOR		ENCT			MARK State Charles		1	3004 See East 10		HDBs i.v					segundo o domingo
	2			P. C.			**************************************		2	\$18.7v*			Se.			Seglisee			· segistic			åeg/ke×			Sequise			kg/3e,			Sen/Ser		Seguises			regiga,			975/fire			5.e.50		Sey Yait:	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		Jyg/hi		· section			Sagrise.			249/501		25/75*					Ŝ
		,					0.5			., 0.5			0%			· 0.75				ì		0.79			074			0.75					3			/: •			: 072			37.6		?			:1:5 0.5		;						45		:					
& I	Ĭ	oge.	Ţ.	Ē. Š	990	<u> </u>		ξŢ	<u>=</u>	med	g i	<u> </u>	2	ŝ	E Ì	· 3	920	ĩ	ìį	999	Z į	ij	ŝ	ī j	E	됩	E §.	m.	g T	Ē	1101	ľ	3 (oyo.	Z į	Ę	9	. }	akıı	.	Ę	e dige	Ę	Į į	É	13	200	Ī	ij	900	2 '	į	g s	Ę	4001 (197	ī	5					
	97.01	200		2986	10/2			: :	***				9.0	1,40"		A. 17	24 100		18 P.	19320		7 () 2 ()	18,11	213	1	5 5	Y 6		ğ.	4.09		ž -:	4260	1 27%	464		0 = 24	. 1.5		785	. X	2.47		ر اور ا	7 L	- 1	;	* ·	67.5		÷.	27	121	ž ÚX	Tu's	ş ÷.	199					
		Ì		Ę				- * 4						4.83	Ş	Ž.		į.	4.600			ğ i	2380	. 8	37	5-5	- 14	1	ă.	ÿ		Ĕ.	204	, ig	į	Š.	HE .	. j	ŧ .:	8	(46)		Į.,	1.56	95	1.6v	i A	¥ 4	ŝ	. [4]	į.	19.2	i e	(g	ġ.	¥ 1	ě	::				
	: 5		8 i.	ķ,	11704			\$4 t	ž	'n			200		::	2.02		: . []	20 637	100	1	E 124	5.0	1 8	ſ,	- C 10/4	4 E	7.	5,00	0.6.3.	2	ž.	34.5	2.474	Ä	ž :	150	* 0.0	9 ?	ī.	5 š.		ŠĒ	3.00	ě	: 1		å 9	<u>ئ</u>	719	: 3	2 7	3109	FĮ	-	9 7	Ę	.1.	i.			
	. 28		÷ ;	Ē :	100			93	: 6	:			:	1.00%		Livo.	1000	i i	32/0	<u>د</u>		ğ i	345	÷:	ž E	149	1. 2		Z	. 5	E.	£ ;	140	4 2	; <u>;</u>	ş :	404	. 1	ř	-318	į	16.7	£ .	ě		1	2 ¥.	() (2 - 2	: [2	7 -	음.	***	ιÈ		ž i	ř					
	: 8	2	ġ.	986 2	213			<u> </u>	· E	₹				i				3.8				8 8	i								:		207	i			ĺ				: E	i			į					i			¥						1 1 1			
100 m	. p	14.5	19 E	Ε, Ε,	2 7 23			2001	0.02	1				10.00	H	4.60	11.17	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	5.00	10191	e V	(C)		d F	3 P	243	1 0	9 9	2000	3 (5)	, L	5 : E :	. E	4		Egg.	100	1	1,395	2000	. 49		5 K	¥.	Į.	÷	ş :	į.	1.4		čt	ž,) 8		ų.	į					
	. Jac	375	÷ ;	1424	1			3	. 3					14302	F Z	14 600		8 8 E E	600		- \ - 	5.107	10 X 8	ę										i						i	146									:						Ē:	Ė		P	1		
7 7	(E)	<u>6</u> (4.60	4 / E			- 13	: <u>î</u>	: :				ď			:			:		16.97												Ì						ŧ						"	\$ 5	100	÷	+	* S	¥.	1	+ 1	1	Ě	ΞŹ	-				
131	; E		Į.	Ę	- 8			ľ	: :	ř.				÷						-			-									:					1				2 8				: 8		ŝ		L Š	*:	e 2		: 3				. 8					
	ýš	:	je i :	100	: 18	-		Å.	11 1	<u>:</u>				i						i						1			:												< 6				6 §		Đ:						.'.ŧ			:			a L			
- 2-	2	1	E :	12.8	ė į	Š		3	ŝ	5 .	d I			•			:			:		1.897			100	÷			!		786						:				7 2		:		:			:					i è							4		
					- 1			i	ξ.					:						- 1						1						1					:						:										- 1									NOTATION AND DESCRIPTION OF THE PERSON OF TH
1								1	₹ ;		ŀ			- 3			- 1						- 1			- 1			:											- 1					- i			1					- 1			:					44	e (identicae)
									1 1 1									1		- 5			- 1			- !			1			1																:								:				1000		Manager of the second
									4.5		:			- 1						- 1			- :									÷																					- !			:						Market Statemen
	ij	959 100 M	28	5 5	TELA	900		13. Miles		***	- E			N2OI		7 4	HUNGA 6		() ¥	INAC		皇長	T. HISBN		: 2	C PRV2	2 K.	93	*	. F.	r i	*	<i>(4.8</i>	ē	1	. 5.	MSIN	_ `	ž	Ē	~ **	ģ			1434		-	MAY C		I JIN I	:				9	:		HONLI		T.		SECONO.

Control of the state of the sta

SOME TO NOTE.		CMAD Clare to an Made go			NOVR Scootsectic Livers		100			A SO SECTION	1		Service de la servicione de			Years April 197		Charte Sanot News			industrial contractions					71 m 10 . 2 mil					74184		April Commence of the			TWO! Source of the second		Section 1	A		HOLY Controlled		
		547																-																		: : : : : : : : : : : : : : : : : : : :							
SegiBan		Sugarity of the sugarity of th			Seg/Sab		4	Season.		acycack	0		·••	,		See		ć			Ē.			Duc		Que		į			On a		Ē			Yer		Ē	1.		177		
1404		;; ;;			8 8 8			6		9			0.0			i i i		5			:: : :										2		:								2.		
2.0		0.5	: /		\$			0.5		93	*		0.5			0.5		5			a.s			0.5		0.5					0.75		ŝ			0,\$					6.5		;
j. 10.	98	<u> </u>	9	3	1.51	ĘĘ	ř	9	ī	Ē ģ	999	Ĭ	ji bi	ş	<u>:</u>	1101	ogo PL	Tan and a	ago	ī, i	ang.	ego Pii	7	age	2	. Ē	gg E	jus i	8	正寶	1001	§ 5.	ji g	992	Ē	- 48	Ē	Ē	e go	I	i ancı	ogo Ini	Teles 1
3.783	90/	962	367	£		Ę :		200	į į	PIC.	. 648.	Š	a 35 -:	VC/7	. 150% 150%	176.5	100 S	0.000	1074	5 6 2 7	8 4	8008	1003	04.PG	63.1	7.01 1.01 1.01	To app	16.5%	(F	15 P.	1	\$ 19 8 19 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	\$994	ALL S	8008	1 10 11	i n	[5] .	; ;;;.	71 -	5 6	(442) (443)	
1.90	2.	₹ ::	796	; g		3 2	8	2 2	5 8	10 h	1 80	Š	1786	2,075	ć š	65	¥ ÷	1,47	5/1/2	1 i		1 219	14	9 8	į.	ë (1.676	1820	1876	7 826	i,		Degr.	1470	- <u>Z</u>	100		(3))			9 (U8/	
5,197	80.5	808	EG S	803	\$65	83	91.6	30	ŠŠ	756	yaw.	×	Say/	10001	6 6 6 8 8 8	662) in the second	7.130	6005		2 %	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	(i)	250	9	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	3000	1385	13:66	3.00	787	8 . 8 .	10 mg/s	2189	실망			8365	A .	7 7	X -	400	
25	100	6 :	5.4	8	- 1	ñ :	. 22 ·	: iĝ	į	408 408	y y	8 2.	\$ 3	130	ē	7	970	974	120	¥		ę.	034	1330	100		3561	38	138	1938	1	\$ 2	<u>8</u> 0	9/4	166	2		į.			ŠÝ	ē,	
		៩ ៩	:					-			1								1																	i			-			:	
	i e	Ź	(E)	Ĕ	1	2692	Z Late	. 4700	į	1.569	2000	692	12025 2017	10,4,32	3 20	1717	17021	22,024	15/25	7.00		10.00	1007	9.02	7	6 72 6 72 7 7	25.5	2065		75.945 75.774		m N	50 K	2007	17 O.24		1	5.49		7	F :	ğ :	
0 196 0 196	450	a50) 85 (4)	\$ 1	G 6	1046			14 S	1 23	įį	3.595	563	597	· A	18	4117	5,745	100	5 KI	1	į	5.410	0.00	5.44	6 45e	8 456	2.2	373	4	100	2.6%	2012	i i		\$ \frac{1}{2}	\$ E		9	() ()	5037	
1	890	8 3	100	688	4	1	Tad:		3 1.	3149	0.000	: f.	0.000	33.661	3 (2) (2)		2510 2,677	2.816	10.197	6.5	ក្នុ ខ្លុ	2876	9667	79.57	5	5 5 3 3	20 S	(68.8)	1 20	5,2%	V.	V 7 7	549)	25.	7910	7.0	5 c 5 d	5 :	y ₹. :	5	5 ±	5 A	
Š	921	3 4	Ę.	: %	Ş:	k S	2	6 E	3 9	ij:	· · ·	3	990	1487	1487	4	1 (A)	1146	15%	J. (3	i ide	i j	1.42	Ē	148	1946 1946	2.540	138	7 7 8 0 7 7 8 0	ě	¥ £	247	Ē	, ide	: 13 : 13	3 3	7		}: }	30	145	
e:	ē.	3 8	iğ j	ğ	6	360	200	: 2:2	2.5	Ķ (3 3	į į	85	1515	7 9	7	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	970	178	12%	3 %	900	/ 6 6 6	έ	Ç	\$ 5	8 2	1322	1 I I I	(CD)		200	Ŗ ŝ	. 970	976) (Š :/	: 279	4	÷	¥ %		
7507	3 5	# F	j i	3 3	#	W 3	¥.	1	9 5	370	\$ 18	4 5	3 S	409	1907	Cm3	100 100 100 100	1029	1292	1,44	5 6	1029	100	11.00	ş	i đặ	9607	1.050	: :@	0 to 0	:	Ş	8 8		10.0		i X	Ē	3. 3.	<u> </u>	ž à	100 P	
Ę	8 7	នភ	ε	ξE	g -:	ą i	, ž	(8	5 3	ã :	5	ā K	<u>.</u>	160	ē ê	£1	3 3	ā į	: 55	7.	50	25	e A	j (Ť.	4.4	·養育:	8		€ 8		<u>.</u>	8.5	; :\$;	Ē	7.8	í	ž.		; ;	ŧξ	: - -	
d.SO	8.3	X :	1	CE	₹. 1	Ę	Ę	- 8	90	700	į	Ėä	4 5	858	3 6 8	364	5 2 (524	1	2 .	8:	ř.	ž ž	- 1 151€ 151	É	200	03 1	TOde	19ae	T (2)		8 8	83	() () ()	(5	1	ę ę	66	ŧ.	ŧ	£ £	Æ 1	
475	2	<u> </u>	<u> </u>	1 2	25	<u> </u>	in:		1 1	2160	4 740		4)45	1000	1007 1008	100%	5740	5740		153.	2.2	5240	0770	027.6	855	3 2 2	1. 17.350	11350	1,25	11.00 10.00 10.00	1 2	3 . Ž (436	5,546	6 P. C.	1	3 Y	2540		25.80	7.537	: 28 	
s ma	363	K 8	.65	: 8		Sac.	Š	200	1.00	1980	7. A. E.	5 X	5 (A	999	1999	\$7.5°	5032	5 0 3 2	(45.9)	ş :		303	5.02	2000	1 1	33	<u>Z</u> 2	2 845	2 0	6/2	*	58 8 8 8 8 8 8	3200	5633	5 6 8 5 8 5 8	- E		6826	- - - -	£ 2.5	0.000	: - - - -	
AJJ SOMB	38	: 2 3 Q	(¥ :	2 2	NOVE	3 :	. B	This is	# E		= £	ટ્ર		1,084	(Fig	CC. REPO	<u>3</u>	702	50H3 625	4	DAY NOH5 DAY			305 3407	15	975 CINE			- 1509 - CP51	1987	- CO 1004	Ę.	202 200 200		Š	BONIL -O:	040 646	950		196	્રેઇ ક્ રેઇ ક્ રેઇ ક્રેઇ ક	: : : :	

Associational personagements at a SERP 8-65. In Nation with a maniformal of a special discommendation (1986).



Collaborate	Column C
Color Colo	Column C
College Coll	
College Coll	Column C
College	Column C
	Colonian Colonian
Colorado Colorado Colorado	Column C
	California Cal
Color Colo	
Collection Col	Column C
Columbia Deliver Columbia De	Column C
	Collection Col
	Color Colo
	Particular Par
	Problem Prob
	Column C
	According to the property
	Colong C
Column C	
	Column C
	Column C
	100000000 1000000 1000000 100000000
	Application
March Marc	Autoball Autoball
March Marc	Autoball Autoball
College Coll	
College Coll	
College Coll	Application
March Marc	
March Marc	ALA-COMMENT
	2.1.(100)))
Action A	ALA-Month Ala-
Action A	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	March Marc
	10
1,000	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Authority 40.00 C1 CENTRAL SS DESTRUCTION C2 LAZ	24-7-000

Proget per real, whiche constraint shows and BIO (vist 2) on the horizon which expects the percent between an inchite decision between the contract the contract

					235					₩.		300		8	20 88		ogo.			.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
	54 F	7 8/2	, io	i k	ខែ	Ė	1		177							108	<u>.</u> •			
The color of the	: #5	3674	3.193	8	<u> 6</u>	491	497		4,757							320				
The color	310 0	2.624	Soft	š	E	2 3	42.5	- !	200	i		1	ļ	1	i	3556	460			
	316	2924	9 V 경기	2 : 5 8	203	491	10 7		à V							200	L			
Column	. L	2074	23%	· Œ	, K	491	452		175							35/75 35.4	. <u>5</u>		3	
Column	32 64	1,967	1001	756	£.	199	(3)	- i	1/5/		į	i				12.770	690			
	2014	14.098	K.712	1.5	1259	5 (7 %) 8 %	200		7.5%							0-17.	Ē,			
Column	2,016	2 J	7 17	(524	130%	2,000	2,739		22 419							0.65	Ē ē		20	
The column Column	3,093, 54	30.00	13/2	174	1,364	1721	45,7	- 1	Mrc			ı	Ì	- [- 1	222	999	1		1
	1309	577.6	10/12	688	3	103	1326		U 4007							(A)D(A)	Ē			
Column	PCP.1	9 DV.	55	5 5	8 9	1.846	1e2		15.509							14 002	Ġ.		ē	
	1 (1) (1) (1)	\$4,00 1,002	5 45 5 45	g ģ	9	1700	ë		81,533		- 1	ļ	-		- 1	FOR	ano.			
	8	5.160	5,860	284	75	786	ì/o		5570							, (C. 4	Ē			
	ź	u N	2000	ğ,	350	Š	776		200							60%	¥			
	90%	5.160	5,260	38%	78%	ÇU?	3		5520							107	P.	- 1		
The column Column	/QD CB	04.5	ž	ā :	36.	///	7	- 1	5.5	1			1			14 742	ago			
	1,410	9502	10,244	\$2 4	85 o	2 5	, 5		150							402	Ē			
Column C		0.050	5 6	929	60	1804	1,706		13.335							14/42	5 5		Ģ.	
The column Column	1 de 1	750.8 F50.8	1001		2	1.30.4	1366	- 1	11:35	ļ	,	- 1	İ		ì	F.2.7	nge			
Column C	700	\$130	Savo	305	364	98	795		5 520							0 0 0 ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° ° °	Ē			
Column C	704)	1300	uğıd ı,	Ş.	F	ž.,	140		v 1120 .								j :			***************************************
Column C																	meai -		1	CPAR I CONTROL
Column C	- :	5 160	5.850	586	ME	7417	796	1017	5.520	3,665	6811.6	Fills	889	6892	7.5	202	9 5			
The column Column	é	\$ Ko	0.88	85	Э́е.	987	776		95.0	الاناء	S 4	ř	<u> </u>	E 69/2	12/5	5076	Ē			
Column C	7040	5,800	5.860	iğ i	K.	987	¥ }	113	S 520		0 4 10 5 2	£ £	i	686	1745	2	DQ.	. 1		SP. Confedence ACHS
The color	2	5.1661	: 2:.	8	š .	S						1					g 1			
The color	20.0	. 700	. 3	37	s jy	OHC.	33.	13	3,713	3787	9,466	.V)r.	.5	S .	2	n t	Ē			
Part	735	5009	5,756	gv.	60%	P.46	S.	6008	71,00	53-55	Service Service	8	£ à	0.921	£ 5	500	į		14.3	
		409	74.5	395	100	5F6	2	7	57.5	2000	4 4 6	364	277	6422	1.248	7.6e5	age			
Part		5166	5.860	ğ. ;	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	989	7 2	8 8	050 850	5550	VI 000	ž ž	979	C.L.	1744	7 60%	Ĕ.			
Marie Mari	/ jo	- v - 8		35	384	945	7%	203	5.520	3.635	0,055	302	859	6.427	1745	2,000	2. g			
Color Colo	-	175	5,45,7	360	\$2 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	8	7	286		3.7.2		100	500	212	193	7 019	020			
Marie Mari		4.892	5 069	916	Ę.	1015	5	8	; 20:1 : 03:	3190	* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	5 %	I digit	- 12		, ç	Ē			
	111	4.692		. 516 6	£ 19	1980	. 49	1250	57 24	4 190	9,494	527	3-10-6	5,4):	1,596	700	j j	3.5		
Part	-										7		0860	5476	3 593	7007	ogo			
Part	!	1892	5.600	ž.,	S).	9101	86 E	8 5	0 0 0 2 0 0 2 0 0	1,5% 200,14	6 6 6 6 7	5 ¥	, 100 MG4 :	, j.,	į.	7.60	₹.			
Part	17.7 18.7	4,092 2001	5360	516	52)	1016	825	1.250	5.354	Ē	0.49.4	52)	1.066	5.426	1363	7017	E S			
Part	WUS ESPO	Shire	55%	į.	¥:	7.50	M16	1,850	2 de 1	3	7/3/	£ 8	. W.	4 / 13	1 504	5.607	080			
Part	: : :	3613	400	27.5	ķ j	929	<u> </u>		1 2 3	0.000	800	5	9	12.	1.654	507	<u>.</u>			
Part	<u>.</u> ₹	3,649	7270	528	, i.a.	\$i\$	SLS	1.105	4.205	3,800	\$ 062	145	919	5245	Į,	5,007	. p.	. Y	05:2	
Part		1540	A 547	2	451	991	£	(%) (%)	254	1302	4	956	SSS	300	1031	2 790	990			
Part	٤ :	2039	2.252	612	\$ £	e S	2 %	g g	3	7	847	ě,	¥.5	270	Ę	4 14	È È			
Marie Mari	255	2.039	13%	8	554	998	876	\$4\$	0.0F0	722	6,314	536	Ş	2710	<u> </u>	ž.	90.		08:4	
Marie Mari		56.0	313	2	(E	, 50°,	3	1/4	1,09	//PL	 	100	307	1398	488	2 0000	oge			
Color Colo	<u> </u>		i E	<u>ទី</u> គឺ	ફ ડ <u>ે</u>	} %	ĘĘ	Ę	Ę	1.	i.	€.	٤ ۽) i	i de	7,00%	i i			
Control Cont	: B	1 205	1343	ន	137	305	oilo	2 :	9	1.427	30% 20%	18 T	ğ t	3518	E -	7,000 7,815,9	Ē.			which granted added
The control of the	14% EMP	1753	- 6	18	38	÷	×	ŝ,.					*	E	IBS	823	age .			
													3	à	<u>-</u>	60	Ē,			
												E5.	98	£)	Ī (E :		£ 0-	G-5-	GICO Standardonia
	Otoc	•				OFFICE OF STREET	and the second second		ALC: NO PERSONS	Section of the second	Hard mar Day	日本		A - 12.45	24.2		938			The second
	a li	1	4	-		i i														
											F		til div			4				
					1. C. C. C.			TO SECOND	SECTION OF	THE RESERVE	A CONTRACTOR	AND MERSONSTANCE	#Tiprominent	The Control of the Co	MORAL CARGOS					

Programme Model of Indianation on powerful of the 1664.
But one on exclusional conditions and an inches feedback as

A C

MODAL TO THE PART OF THE PART	\$69 Sea 61-6 93 \$69 Sea 61-6 93 \$89 Sea 61-6 93 \$80 Se	A control of the cont	Į.		22878781\$CBV87	§ 4 8 5 % 0 3 4 5 1 V 6 7	¥ = 2 ≥ 3 7 km 0 1 7 7 8 8 . \$	S. P. E. E. P. S.		26/12/26/15/51/22 2	19-18:00-12:05:05:07:7		687 6 7628181818			្រួក មេ គេ ស្ត្រី ស	100 M		
(RCT *		ogo muj mun					! !		:		§ 1 3 ₹		ម្រែង		i	1 12 1 2 1 1 1 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	20 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1	20 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1	100
MAYO Za Nac		g I I I			! .						∯ 3 ⊈ +	:# <u> </u>	42 3 2 3	11235 1	i	E SE	200 W	200 W	14.0 10.0 10.0 10.0 10.0 10.0 10.0 10.0
MV	\uap 584u /:> 0.5						i				\$ < 8	: } 		1	320/ 7/8	20 AN	578 85 2151 377 8 778 287 02 1986 287 857 777	578 85 2151 377 8 778 287 02 1986 287 857 777	100 101 101 100 100 100 100 100 100 100
esse	Segrials 134 9.75										5:8:	7 6 8		34%	3476 2000 3476 270 3476 270	2000 UV3	200 W1 771 200 W1 172	200 W1 771 200 W1 172	2005 UKS 7787 UKS
JHOA								1	:		1	(4:4)		15:33		300 200 PF0	3(2) 2() 100 (5)1	3(2) 2() 100 (5)1	300 and 150 200 300 and 150 200 100 an
NIDII	say'Sux ∷∷∵ Þj								!		188	8 ÷ §				75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 7	1,524 1975 429 5100 2,524 135 540 1343 2,524 1355 429 510 5100	1,524 1975 429 5100 2,524 135 540 1343 2,524 1355 429 510 5100	1.54 108 430 1090 1440
TARO VIOLETO	bajiršen . do			:			:		i		X : \$	8:3	1	1	1	7.00 Prof. 1001	17.03 E5 28 62 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	17.03 E5 28 62 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	
VIII.	Key Sec. 7.5. 0.5					į	2:80		İ		188	ು ನಿರ್ವಹ	i	i	i	719a 158 98 15a 52 54 1622 1580 93	919a 1.66 95 1364 5.1 5.1 5.1 5.1 1.62 1.60 92 1.65	919a 1.66 95 1364 5.1 5.1 5.1 5.1 1.62 1.60 92 1.65	110 ₀ 1.00 9/5 1.50 1.00 1.1 1.0 9/5 1.50 1.00 1.02 1.00 9.2 1.40 1.00 1.02 1.00 1.00 1.00
HIGH	:			:			9 - 8 -	i			238)	والمراوا			198	1946 950 1340 1440 1340 1340 1948 252 1345	807 COL COL BACK	807 COL COL BACK	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100
BIOD	Segistra	4.75 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10			•		5 - 6 :			;	1598	1	3 3		945 445 445 445 445 445 445 445 445 445	ALS (AV. 17.1)	254 475 751 254 415 707 751 777 751 777 751	254 475 751 254 415 707 751 777 751 777 751	100 900 100 120 440 110 900 100 100 100 100 900 100 100 100 100 900 100 100 100 100 900 100 100 100
NOT DESCRIPTION							215	:	:		2867 107	i	S : &		\$ C. C.	8600 SES 1446	800 323 1416 47% 10 10 1416 47% 10 1416 476 10 1416 476	800 323 1416 47% 10 10 1416 47% 10 1416 476 10 1416 476	8 cc 523 146 478 234 16 c 14
JHAK 21.56 11.5 11.5 11.5 11.5 11.5 11.5 11.5	ies/fbus :: : :	0.7: 9		;		İ	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1		ļ	108				18 No. 24	98923 7478 Zook 1577 777 7411 1870 777 2741	90023 JUS Zoole e-484	90023 JUS Zoole e-484	9052 7128 Zone e-194 Soci 1-1-1 707 2-14 1-14 1-1-1 107 2-14 1-14 1-1 107 2-14 1-1
EDDH - 12 - 14 De de 1	Segilan				1	1	\$, \$:	 	i		Lia c 9		ěš.	200 ATT		NG 505 (Sall) (408) (Av.)	10 (c/) (3 (d)) (40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40%	10 (c/) (3 (d)) (40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40% 40%	10 (25) . Tall . attil . 4(05) . 4200
H201 (400) 110 110	, and				1				İ	i	4	:	! !!			M			The state of the s
WHA : V.				ğığı	¥ - 4 A	100	B .8.	842	18 · E ·	Tag:	् इंड्		18 7 8 18 7 8	7.00 (1.00 kg) 1.00 kg/s 1	i	1.02 to 1.02 t	187 187 187 187 187 187 2	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	\$201 Face 545 F246 224 Face 45 F246 224 Face 545 F246
MIPS America	Sequifica.			2	. ž	3	iig.	¥ .	¥ .	7)E	· ·		597 .		7138		A755 3780 ROL		
rete (2.5.5.)				748	2 7	7	į	į×			. i					71,00		3 (B) (B) (C) (C) (C) (C) (C) (C) (C) (C) (C) (C	7 20 Car. 200 Car. 200 200 200 200 200 200 200 200 200 20
7 - Walt 180 - A Bank	Seq			¥ ?	¥ :	i S	t F B	. 8 - 8	6:3:	8/8	258		1 (8 C & 1)	}	140 140 140 140 140 140 140 140 140 140	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	51.75 (21 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17	N. 12 1/80 1/87 2/89 1/97 1/97 1/97 1/97 1/97 1/97 1/97 1/9	7.07 1.00 107 7.00 1.00 7.00 107 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 100 107 1.00 10

When a property of the posterior described to the SSE (2003) and the property of the second of the

segunda a domingo

SCIMB Sandings			CMAD CONTRACTOR		(Die Control of the Co			SIAL CONTRACTOR AND BANK			TOTO Secretario Compre			SSUP A more to broken for			SCIO CONTRACTOR ST	į		SI40S			SHO) The sale is enter the series			SHOIL Bearing to a			CINE des mai decide		100 100 100 100 100 100 100 100 100 100			GGA TUNCH	:		PROI TO STATE OF PROPER			THOS INC. IN SOUTH			SHTL Stocker is see I'm		- C			Z Novemb			
			7d : _E-1/2						š.			7			****	`								3.														7			10.			6.								
Seg/Gom			Segúe		,	Searbáb			SegiSer			Signax			šex			ļ			Ē			ğ			Q.			Oue		***			Ope			Tel			To			To		į	10		Total Control			
5.00 6.5			0.5			5.5 Colf.			0.00 6.5			0.00												: 2			2.15 0.5			3.0			56.0					2.50			0.5			9.5			2.0		***			
₹.	900	<u> </u>	mai	8 Z	<u> 5</u>	410.	¥ 1 =	- Ide	. icu	•	ĮĮ.	ji iş	ogu	Ē	ju ju	ego Ggo	ī	Min	nom,	Š.	ğ.	360	₹.	Ē. ģ	3990	E į	Į, <u>š</u>	-96	ī j	mon	g E	Ę	10 S	į	ji i	año	칼`	Ē. Ē	nge `	Į	10.	g Z	Ē	100	9 <u>F</u>	Ŋ.	no.	ં	ğuş.		Parameter second	
ź	265	2.2		305 1	25%	[a]	on the	- 0		V.28	ć.	923	500.7	(÷	2.5%	7 41.	# #: Z ::	\$eff	46.7	1.69	376.5	2.477	000	376=	, Mars	100	 	787		230	550 S	1000	A29.4	87	50.08	1007	į	33	2.86.2	1.6		ķ.	- Feb.		1.00	1.704	* 200	* .				100
	97			€ :	: 22	3	t 3	: 0	ž á	315	5	35 E	í ú	i S	GA2	: 1-16	1 1	ij.	:	à I	450	Ş	6 }	61.3	1/10	7	090	682	<u>⊹.</u> 8	5	Ş 3	ž	12.		134	ž į	ž	8 \	} 	: 0	: 5	*	: %	3	9	150	17.0	3 %		SECTION AND ADDRESS OF	7	
170	300	2 0	a,a	8	ĕ	200	à .	7 3	<u>;</u> :	613	9.5	6	1700	ž	10'05	7		2,59	200	J	1,789	1.74		2365) [3	ï	1789	1 25	3 4		Ę	2470		Š.	3,6 %		:	Į.	7	1 6			: : <u>:</u>		3	: X	4.57	ξį		100 m		5113
ř		to 1	: ::	42	: -	~	'a 1	> -	ş :-	1	Ý	136	i la	ğ f	÷.	2	2 5	- 63	- V	Š :	300	3	e i	206	1 8	3	ទី ាំ	705	ř.	5 5	3:	3	723	6 6	123	293	8	ğ :	: S	5.8	§ §	: - :	ŧζ			į		6 ?		20 m 12 m 12 m 12 m 12 m 12 m 12 m 12 m	1	
Deg.	2.5	8.1	: 2:	×:	r T		5 :	7 (- -	*	'n	je.) }	<u> </u>	22	23	S :	: g	7.	g: :5	×.	*	g e	Ξ	2 2	: ::	pe (: 3	8 :	3 3	3	: 3		₹ 13	ź		1	8 8	1 2		ć	Ξ	e e	1		ŧź	.: .	à:				Fathers C.
							i									:						- 1														:		1/01												CONTRACTOR MOTORS		
1460	1						!			i						- !			:			i						1										: 130 : 131	:						:	į				1		
90,	:			:						1															- 1											- 1			-			:										1000
500	13	1::	3 .5	þ	(† 8	g	1			÷															- 1			:								- !			:						:							4.4
2.002													:																		:			i		i		1.692	-							200 100 100 100 100 100 100 100 100 100					l I	の一般の一大
1660	223	3	e 9	S	ŭ (E				i					14.8										-		2,000	-			i							9	:							2.8						Section 1
545	.!.									:															200			:										## HE	i				\$:	OB: 1						STATE OF THE PARTY
1246 1	:			:											1			100		.~	75.0				100			100			į			93 5475					i			100				0						Acres 1
1.09%				1						٠							1			:	18. Virt.		:				-											51 8an	:		•			0 188		1967			 			S. S. S. S.
188				-			ļ													:								616	# D	e .	ه په در د	81	5 °	ğ			2 /	200			×.		· ·	, ja) ' 			. 197				Section 5
100	!			1			ļ			·							28 21963			į					2 2				 	56 1902	- 5	3 . 34	305	3.055		i é	 				15.7	100		2294				14				1 3 C
	Iwos .	5 S		CMAD	5	ä	NOVE NOVE	3 3	S	1718 ·		:- Ş	ं 5		2.5		6	¥ i		12	2.3	Š		n Y	OH6:		7 16	*OHS			<u> </u>			6	_ 3	FGGI	. · · ·		10.00			TNOP			ž.					NOC		

53

			SUEL Supercipe			ALTA Alterations	ĺ			NOS Revolutibles			INAS parada Sasas sas saas	ĺ			N195 State of Colls)			PT05 Acrost Children Settle	1			NISA Mark Const.			CALD Cubbooks			8665 Sutabal			SSAB Newsond Valuation			CASS seedings	ļ		CAS2 SACCIONO	į			58C 36.Chr c			GREP (Joseph Broad as Care of	date progration		
			Ø1:00 U.S			2230 073				21,25 0.75				2030 075			19,45 075				1000			19:35 3 75			16:45 0 %			16,00 075			14 16 C.V			1936			4,00				00.50			06.00 00.0	date presidente.		
7	Ē	Ē	(Nai	990	<u>ē</u> .	5	9	Ē	- E	mai	ago	Ĕ	j.	mai	oue ju	<u>.</u>	med	ogo	Ē.	Ē į	ago	j <u>i</u>	- eu	mai	ggo !	E B	Medi	ago	<u>.</u>	j j	ogo	jut	, i	ago	Ē	<u>.</u>	ogo	jul	<u>.</u>	- Be	Ĭ	jus	mos (쀼			integral		era e
	1025	1.026	1026	1464	197	1522	785.1	7 220	7.20	7220	7.598	7.596	7.598	1,592	4.644	4.043	LÓ:IÅ	4.608	4 oùe	4 608	4 EQS	1000	3.090	30%6	2153	in the second	2412	3.097	3.007	3097	1.515	1.515	55	1,447	1447	1.447	120	1201	1261	1361	100	1.076	10%	905 0.00	n 958	9	10.0		
	555	353	310	531	762	552	F.C.	1963	- 762	188	2.181	2.183	2.181	2161	1329	1 6 5 6 7	1378	1.239	1233	1.231	12.21	940	946	946	686) 1	707	346	ĭ4c	84 °C	450	150	450	\$ E	\$5	557	1 to	É	462	302	£ ±4	14	41-	2772	¥2.	3 10			
į	67.3	Ø	5	28	950	970	1008	5 263	100	, ()	5,417	2117	5.410	5.417	315 F	5.45		3.377	3377	3.377	3 :27	7184	2.734	2012	CFL	1391	150	2.251	2251	2.251	3,00	10%	1005	10%	gw.	890	0.68	778	739	7.59	66.2 66.2	602	όυ2	22 8	Albert de la constitución de la	7 (4)	100		
	150	150	5 2	221	250	230	237	8	990	000	#EU		1,191	110	6(3)	0U7	607	635	0,5	635	635	462	100	465	303	327	35.59	423	4):	5	209	209	269	200	250	268	208	3 22	222	722	<u>\$</u> 3	F 198	[e]	*	ž i	8 3			
	φĿ	47	- 4	5 2	20	84	85	S\$ {	235	275		5 %	252	252	168	<u>,</u>	ő Ç	50	ē	156	18	<u>ធ</u> ្វ	<u> </u>	: 5	%	፫	ē 5	Ē	ĕ	102	103	5 %	69	(J)	2	52	里	કે ઢે	70	200	8: 8	: 8	8	4.1	E.	42 E			
-						F	7	738	· ·	77 }	2 3 -	778	199	1887	 54 	554	554	3.6	448	440	910	34.7	: Y	547 747	281	303	29 2	 - -	1 5	271	27.	5 5	172	1/2	ğ Ş	233	29	5 T	170	1/0	ភូន	3 E	15	152	1.2	Z :	200 S		
				ars 000				ĺ			0000				İ		3,672														ì			- {			!			İ				.SE					a de
17.	970	3 4	67 G	300	000	ŧ	c.i.e.	5000	29.8	2 998	2 995	2 2	. IDO	100	2 399	2,591	2 591	161	2.500	2.886	2.880	1,774	17/4	1774	1,100	1.389	1144	1 232	1446	1.446	Ulac	3 9	651	Ş:	747	74)	74.7	\$20 \$20	6%	020	33 33	8	¥ 3	172	1778	376	17.0	ē F	
717	213) .	26)	24 S	ğ	407	10	1.951	1951	1991	731	2258	184. c	2 E-25	1 281	1 281	1,281	1,182	1,658	1,668	1,676	909	955	959	000	éőd	658) - -	8 8	372	35	Š, Š	. %	*	457	5 5	7.0	¥ 8	: 36 6	380	OFF	340	2 OR	156	156	ğ'	- T		The second
											į				ļ			- }				:															į				(2 8			8	100	
					٠						ļ				1										-																						2000		
								Ì			Į							-				;			-										İ									₹ 5			Ĭ		
																																												258 204 371 048				A sale	
															1							1																						- }			1	318	71.0
-															Ì							:																						45 E			No.5		The state of
CONTROL POSITIONAL	83	37	*	ক	38.	14.5	£ :	500	904 904	65	7	470	470	470	470	272	272	372 3	325	335	325	3 3	1 2 2	225 2	225 2	189 1	197 1	212 1	191	<u> </u>	ē Ē	146	lde d	146	7.1	31 681	10 11 86 11 861	1 25	115		2 00	12	0,4 3	10)	3 <u>></u>	7 7	21 2		121
SECRETARIS SILVERSON	550	550	550	550 SUCI	849	883	298	917 ALTA	4 4 70	4.781	3781 N265	5 195	5,195	5195	1195 JNAS	200	032	.054 N195	923	(92)	923	025	023	.023	023 M185	541	603	736 CALD	292	26)	My FGGS	031	321	031 SSAB	8	8	00 (2)	150	350	S0 49	56 E4S	: E	, t.	7.4.: CASI	្ត <u>ទី</u>	. 6	S GREP	(5) (4)	

Report of the first state of the second state of the second secon

9

0	

		DOMA Consists Variety			000	CE10 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12			FAMT COLUMN CO				DOM) Demonijde			CERT CONTROL OF CONTROL OF	Ì			FGGD street			FRAM Laured of Seconds			SHOW I WILLIAM IN BOOKS			VOIR TAVELANDE			TPACK The percent of the control			SPAF Supulation and a condition			ESPO Contractor and Contractor			MITO NUMBER OF THE		GROUP CHARGO THEFT			China.			CFC0 or you want about	Continue Solven Service Servic		
		23:25				99:61			20.30				18:05			0	16.60			15.50			05:19			, 14:30			1± 30			12,30			V0 10:30			00.0¢			09.25		į	20.30			05.70		06.30			
		3.7				a.			67	ì			67.			5	200			64			0.1			477						0.23			0.77			575			375		:	٠,٠						Seminary.		
ja		10	age 96	<u> </u>	jus	ma:	9 1	E À	Ē	ayo	Ĭ	5	angi.	ogo	ᇎ`	je i	100	<u> </u>	Juni	a)Kıt	g T	Į	E.O.	ogo '	<u>.</u> }	- Pier	aya Jul	: ¥	mai	996	į	n.ci	ego i	Ę	שאמר	g T	<u> </u>	INGI	gg ¹	- T	mei.	Ē	jui	46. S	Ē	jun	: 196	Ē	5	1		esso.
		100	1,414	7	1,556	1.1.1.1	8001	/ 000	800%	= and	.00.	5002	100	1,7,40	1736	1.736	7.50	1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	4924		5%	-		1738	1796	; ;	. 4	i i		1748	178	947.4	282/	2.57		2.82/	2 E 2	7.047	7,384	, 2 3664 - 1	1,647	1 30cc	1,300	1,50%	3 8	42)	8/4/			1000	2.7	A 54.4 E 2.2 E
7	<u>.</u>	<u> </u>	9	Ė	103	Să.	2,0%	3.	27/15	17.0	3 9	- 367	Ē	512	6)	90	2	3 5	1300	-	£	÷ .		68	<u>-</u> ?	2 5		5 98	1	61?	a).	VI 2	95/	8	9	987	ٽ ڊ ×	8	803	. 803	100	2 00 C	040	E C	ă ę	355	355					
1	Ξ:	106		5 5	1551	Ių-I	5,607	36	5236			3 0 50	, v	115%	11.5	£120	Ş	8 7 8 7	35/17		137%	Ē.		1176	7	3 7		 	; ; ;	1125	T 22		1,160	o o	10.0	1080	1357	193.	1.561	<u> </u>	Tall?	pok.	Ģdu	000	3.5	5	7					
No.	T S	90¢	E 8	i ã	190	lwii.	1.102	<u>-</u>	- Tá	=	<u>}</u>	. ĝ	E Ş	300	ĕ	906	806	<u> </u>	2 3	£ %.	300	ê.		18	40v	ĝ.		ទូដ	ŝ ï	š	<u> </u>	iĝi,	135	91.9	g.	\$35	ň š	998	424	5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	×	375	ă	£1.5	3 3	5	F			Section 1		
S	ý	S. :	ş .ə	Ė	· K	ij	274	255	35	/=>	ē.	् व	5 5	22	3	2	5.	Ę.	- E		E.	ž.		RE	£ 1	e e		9 8	£ 5.	24	9:]	2 %	\$	5 8	ŝ	66	ę g	řŽ	7.2	2 2	ž	æ	2	8	ឥវ	. 5	×					
Ţ.	ž.	5		5 5	E	₹	78	/30	υeς	200	ë.	:	. 5	278	9	228	226	දු ද	2 2	3 %	278			278	23	: : : : : : : : : : : : : : : : : : :		E :	ĸ	228	22	8 7 8 8 8 8 8	346	£.	ř,	šáč	8	ž	: §: 	g g	(E	5;	722	ÿ	हि	Ēξ	\$			September 1		
38	S.	929	3 1	9 3	. 58	£ £	2,385	. (ad)	180%	79.5	1743	9 (2)	2000	122/	3	143	8.1.7	3 68%	3.00	ž į	1 427	132		122	17	63		1927	1587	1,122	Total	7881 7231	2.140	į III.	2110	2,110	9 E	5 3	1,939	5 7 8 8	2,0%	1 to 1	- T	1.80	<u>.</u>	90	1	8 8	136	/31		
1,97	161	597	757 1	£ 1		; ;;	3136	21%	1264	3.55	138	7.457	960		8 5	996	67%	2€3	3 : 5 :	- / (%) (%)	809	1000		391/	A877	690		60)	S E	55	e Police	B90	9111	1116	14%	Lálo	1473	1516	<u> </u>	<u> </u>	- H	AG :	î î.	£	567	X 5/	1960		: E	177		
Ē	έď	8	8	≝ !	5 5	8 8	1/47	1359	1817	(12)	1347	1367	ě	200	Ç 9)	83	Ş	186	- E	1380	928	3		528	3	S2.8		ď.	5 5	28	8	58 8	- 	0.00	694	624	2.7	694	31.6	5 °6	, e	519	2 G	į÷	20 20 20 21		2		7 2	alla	Î	
1396	1.496	L496	1,49,	1,4%		E (%)	8078	310.0	8,001	p(c)	V45.	1686	5.686	2 5		(24)	50-5	562/	10.77	5.627	1823	F.							2.51				ì									1.754								NO CONTRACTOR CONTRACT		
																		ļ		4 3 S	Ì			1,52/	Ę	¥ :		1.25	1595	1342	Ē	1.342	2768	1766	2.766							III)						-		0.00		
							1				-			İ						1407				İ			i		\$26							İ						18										
							ļ				Į									3500	,			İ					1,574													1,264						:				
605				i			i				1							3		0025	- !			į					1311				ĺ						i			670										
		7lo	26	716	<u>></u>	716	7	140	4382	1	2761	\$147F	360%	2 370	1000	300	1005	3.0%	5010	30%	56/7	Tues		Ì			!		1140	İ						!						/00										
STATES SACRES				;										į						50)4 3									191	İ			!			į			İ			\$ P									4	
	200	: W	OS DOMA	900	399	#BB6	SOZ COLA	4.479	2000	and a second		1.6497	5 5 69	S.F. DOM	99	<u> </u>	1091	3044	Local Co	3 64A	666	1081		FPAR	021	(C93	LOW SHOW	167	1,767	IN YOR	3 -		COL LWAX	9F.	986	BRAS	ele (45)		ONS ESPO	- C-50		L28	ža		164	ş.,		FMAPR		erco		

55 Ar

Progression and administration of the control of the CVR and the least of the control of the con

Henengan	ę.	Sáb	Sáb	Sáb	Sáb	Dom	866	Sáb	Sáb	
9	14.00	06:50	12:00	14:35	14:10	07:30	14:10	07:20	06:50	7. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5. 5.
A-040-0400-0400-0400-0400-0400-0400-040	Entretenimento	Entretanimento	Jornalisma	Show	Viagem e Turismo PTCE	Rural	Show	Jornalismo	Show	departer 1 (a)
- 3	VDES	MIBO	ESPE	LIGA	PTCE	RURA	MOSA	SWOB	CONE	il.
	Audo S Descopi.	Mistura Boo	Espaço PE 4.058 998 3	Se Liga Verdes Mares	# Partiu	Programa Rural (4)	Mosalto Baiono	Bom Día Sábado	Conexão Bahía	
			3.060							THE STATE OF THE S
	armanagades)/		699							
	Market de participa de la companya d		299			3.025	8.422	2.430	2.155	77
	Section of the sectio					1.382	3.108	1,098	1,045	
de Campania de Cam	SECONOMINATION OF THE PERSON O					1.643	5.314	1,332	1.110	
1. Com 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	erentarione en estadores					424	993	316	263	
	ethatoone: see made					268	680	270	270	The state of the s
ALTERNATION OF STATES	Application of the second					282	695	234	124	
STREET, STREET	44142542545665					245	361	160	8	
	4.	ý.				163	379	118	18	Ē
CONTRACTOR OF THE SEC	237	568		4.237	4.237	2.204				
SERVING RE	4.237 3,844 393	502		3.844	3.844	1.961				
	193 393	8		393	393	243				

Reportagem		Rural	Viagem e Turismo	Reportagem RESE	Rural	Show	Reportagem RMIR	C Specific	ntratenimento
iBIO	FMAD	#C#	ROTV	RESE	RURA	DAQ	RMIR		VDES
Inter Bio	Faixa da Madrugada	Inter TV Rural	Rota Inter TV	Resenhas do RN	Programa Rurol (b)	Dagui	Repórtar Mirante		Vamos Descobrir
STATE OF THE PARTY					1.429	2.004	1.327	MACANITA NOTATION OF THE PROPERTY OF THE PROPE	SERVICE CONTRACTOR
an management of the second					619	614	548	Topics (STREET, STREET, SOUTH
epotentia esta esta esta esta esta esta esta est					810	1,390	779	The state of the s	and the second second second
en de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la comp					311	286	235		TOTAL STATE OF THE PARTY OF THE
H-Section of the sect					94	2	33		ASSESSMENT OF THE PROPERTY OF
ANTERIOR DE LA CONTRACTOR DEL CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR					214	237	220		VOMOS PERCORT
7.074		1.371	1.852	1.509				11 July 12 Jul	ACCESSOR 2014 CASCOCION
5.436		1.028	1,409	1.191					SERVICE CONTROL OF THE PROPERTY OF THE PROPERT
5.436 1.638	10.4	343	443	398	700				PANCET CONTRACTOR OF THE PARCET OF THE PARCE
1								. Barris and the	A STATE

Pom Sáb

06:50 07:30 14:10

14:10

Dom Ь

07:30

Seg/Dom 02:15

07:30

Š

14:35 14:10 06:50 07:30 14:10

Show.

COMB

Combinado Gîro Sergipe

Estação Agricola

1,166 1.028 1,028 1.022

Reportagem GIRO

SW08

Rural Jornalismo

RURA

Programa Rurol Bom Dia Sábado

Reportagem PRIQ

Piquí de Riquezos

1.041 795

679 ŝ

176 40

Sáb Şáb 9 866 Š Sáb

06:50



comerciais de 30"

preços em real, válidos para compras em maio 2023

importante:

Exceto FGGS, cujo coeficiente para 15º é 0,75 do comercial 30", respectivamente. dos pragramas locais são 0,45 e 0,50 dos comerciais de dos comerciais de 10" e 15" O coeficiente para cálculo de 30".

(a) O name do programo na Bahia e Bahia Rural e na Ceoró é Nordeste

(b) O parie do programa no Maranhão é Mirante Rural e em Alagoas é Gazeta

(c) Não há operação Estado. O preço Estado é um facilitador.

IREGOCIOS | 30000 e IRVERTARIO globonegocios globo*co*m

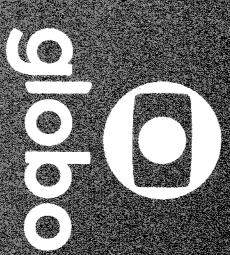


Tabela de PREÇOS

Í		A Commission of the Commission			
	DIA HOMANO :	PROGRAMAS	APRESENTAÇÃO	EFGRENTO SECU	ikesanasa sor
	Seg à Dom. / O4h às 06h	Vamos Acordar	Welldo Silva	Noticies / Musical	R\$ 350,00
	Seg à Sex / Oéh ès O8h	Sociedade Urgente	Adelson Carvalho	Jornalismo	R\$ 650,00
	Seg & Sex. / 08h às 10h	Balanço Geral	Raimundo Varela / João Kalil	Jornalismo	R\$ 750,00
	Seg à Sex. / 10h às 12h	Conexão Sociedade	Silvane Oliveira	Jornalismo	R\$ 550,00
	Seg à Sex. / 12h às 14h	Sport +	Pedro Sento Sé e Equipe Esportive	Esportes	R\$ 550.00
	Seg & Sex. / 14h às 18h	Show de Tarde	Mário Tilo	Veriedades	R\$ 350,00
	Seg à Sex. / 18h às 19h	Seu Caminho	Noel Taveres	Jornalismo/Trēnsito	R\$ 550.00
:	Seg & Sex. / 19h &s 21h	Sate Bole	was in the second secon	Esportes	R\$ 550,00
	Sábado / Oóh às O9h	Balanço Geral	A - W - Administration	Jornalismo	R\$ 750,00
	Sábado / 09h ès 10h	Futebol S/A	Managara Marana and a same and a same and a same and a same and a same and a same and a same and a same and a	Esportes	R\$ 350,00
	Sábado / 10h às 14h	Sucessos de Sábado	n de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de La companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la co	Musical	R\$ 350,00
7	Sábado / 14h ás 18h	Show de Terde*	da direktead i tempeai		R\$ 350,00
	Sábado / 18h ès 22h	By Night-	ha faith a ann an		R\$ 350.00
:	Domingo / Oéh às Offi	Momentos inesqueciveis	\$16.0 mg 4		R\$ 350,00
	Domingo / 08h ès 13h	Dominguelra Sociedade			R\$ 350,00
	Domingo / 13h às 18h	Show de Domingo"	・ 強い変化 より の・ 毎年本で		R\$ 350,00
	Domingo / 18h às 22h	A Hoite é Nossa Relax*	**************************************		R\$ 350,00
. •	Dias de Jogos	Jornada Esportiva	Equipe Esportive	🚅 i kuja sejak sejak se	R\$ 750,00
:.	07h és 19h	Falxa Horácia	en en en en en en en en en en en en en e	n in de de les estantes de la place de la place de la place de la place de la place de la place de la place de La companya de la place de la place de la place de la place de la place de la place de la place de la place de	
	As a second	Indeterminado		在自然表现的实验。	R\$ 500,00
-	Owill the Asset	Indeterminado		,	R\$ 300,00

C2389	BESACO.
5*	0,25
15*	0,5
45"	1,6
60°	2,0
90*	3,0

Arquivamento materiais: 30 dias.

Cancelamento:

Por escrito com antecedência de 30 dias, e implicará na suspensão automática dos descontos concedidos, prevalecendo o valor de tabela.

Prazo de pagamento:

15 dias fora o mês de velculação.

Nos dies de jogos es horarios são registribuidos com a Jernada Espontiva.

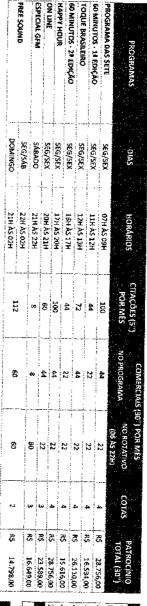
*Caso ocorram alterações na grada, havora compensação no mesmo programa.

COMERCIAL 71 3486-3257 comercial a sociedadeonline.com



TABELA DE PREÇOS

BASE: JANEIRO/2023



DOUBLE MOMENTS	DESTAQUE GFM SEG/SEX		DESTAC
			UES
SEG/SEX	SEG/SEX		DIAS
BLE MOMENTS SEG/SEX 33 EDIÇCIES FOR DIA 66	03 EDIÇÕES POR DIA	1 action No.	SULEY & UF
66	66	POR MES	CITAÇÕES (5")
	66	PORIN	COMERCIA
66 1 RS 24.093,00		ηEs	115 (30")
1 75	1 00	COTAS	
24.093,00		MOCHED.	oocisin.

- <u> OMPIÇÕES DE COMESCIAUZAÇÃO</u>. A GFM 90,1 devere ao mercado souções de rodin devendadas como: patrocinios de programas, informas e projetos customisados.
- O hovário rotativo utilizado para entrega de comerciais dos patrocínios de programas é das OSA às 22h, de segunda a domingo.
- > Comerciais com duração não expressa neste documento, serão cobrados de acordo com o valor correspondente à primeda secundagem padrão investalamente superox à sua duração.
- > Para irradiação de diientes navos serão necessadas 72h para aprovação da crédito. Solicitamos consulta prévia da disponibilidade de espaço para irradiação.
- ¿» Todo cancelamento de autorização só poderá ser leito por escrito, com um mínimo de 15 dias de antecedência.
- > A entrega do meterial (MP3 e/ou WAV) deveré ser feita até as 38h do último dia últi antes do inicio da izradiação
- . A entrega do Pi deverá ser feita até as 16h do último dia úbi antes do Inicio da irradiação.
- Condições de pagamento: 15 dias fora o mês de Inicio da irradiação.
- » A GPM 90, 1 reserva-se o dirello de, amparada pelo Código Brasaelho de Auto-Regulamentação Publicitária e/ou recomendação do Const, recusar a inadiação de comexcista que
- stejam em desacordo com as normas áticas que regem a atividade.

8².

	ENEAK EXCLUSIVO		
· Intervato criado especialmente para a irradiação de um único comercial	ação de um único con	ercial.	
Nenhuma outra marca, produto ou anunciante dividirá a atenção do ouvinte.	te dividirá a atenção d	o ouvinte.	
- Horários: Programa das Sete (7h10 ou 8h10) e Happy Hour (17h10 ou 18h10).	e Happy Hour (17h1t)	ou 18h10).	~_
- Dias da semana: segunda a sexta-feira			
· Formatos: 30" ou 60"			
- Nº de inserções: OI inserção diária por programa, com uma compra minima de	rama, com uma comp	ra minima de	
20 inserções, no período de 10 dias.		:	~
FORMATOS		30" 50"	HL,
BREAK EXCLUSIVO		39 00,00	ĕ
COMERCIAIS	30"		
DETERMINADO	R\$ 350,00		
194)	RS 312,00		
FAIXA NOTURNA (20h à 0h)	R\$ 155,00		
CONVER	CONVERSÃO DE SECUNDAGEM	GEM ME	
5"=x0,30 10"=x0,45	15" = x 0,75	45"=x1,75 60"=x2,0	
ÉNVIO DE MATERIAL : formatos: MP3 g/ou WAV	V		
Aber-8 may section and the state of the stat	Dr Walliam Co.		
BAHIA		BRASÍJA	
DEPARTAMENTO COMERCIAL		MAIS COMUNICAÇÃO	
Rua Aristides Novis, 123, Federação, CEP 40.210-630	•	SCN, Quadra 02, Bloco "O" - Sala 332, Torre "A",	P
Tel::(71) 3203.1907/1483/1803/1814/1178/1992/1311/1319/1385	1311/1319/1385	Ed. Centro Empresarial Liberty Mail, CEP 70.712-903	0.712-903
OPEC - (71) 3203 1174/1320/1452/1044		Tel.: (61) 3328.5683 / 99209.1891	
		SÃO PAULO	
RIO DE JANEIRO		ESCRITÓRIO REDE BAHIA	
ESTILO COMUNICAÇÕES		escritorio sp@redebahia.com.bi	
INV. das Americas, 3.665, Log 241		Delinia carolis Historias Laboratorias	

Av. das Américas, 3.665, Loja 241

Tel.: (21) 2495.5913 / 99868.6639 Barra da Tijuca, CEP 22.631-009

pairicis gagiorili@vedapaha.com.br natasha velasques@redepaha.com.br Yel.: (11) 99935.5055 / (1) 9898.3054

free Sound: entrega somente na nolle/madrugada. Especial GFM: entrega somente aos sabados e domingos.









Outdoor 9X3 (simples)



Banner Display 970 x 250px

QUANDO A JUSTIÇA É TRANSPARENTE, TODO MUNDO VÊ.



O Ranking da Transparência do Poder Judiciário foi criado para estimular tribunais e conselhos a disponibilizarem as informações de forma mais clara e padronizada à sociedade, tornando mais fácil e transparente o acesso aos dados de gestão. Para conseguirmos este título, investimos constantemente em acessibilidade, agilidade, eficiência, ética, independência, modernidade e responsabilidade socioambiental. Hoje, temos orgulho de sermos o tribunal de justiça mais antigo das Américas e agora, também, o mais transparente do Brasil.

1º lugar no Ranking da Transparência.

Conselho Nacional de Justiça 2022.



Stjba.jus.br

@ TribunalJusticaBA

@ tjbaoficial